

What's Economic Intelligence?

L'intelligence économique est une démarche méthodologique qui a pour objectif de professionnaliser le management de l'information dans les entreprises comme dans l'administration.

What's the importance of IE to states and enterprises?

Dans un monde où les rapports de force économiques se durcissent sous l'effet d'un certain nombre de facteurs (nouveaux entrants comme la Chine, crise de l'énergie, pénurie des ressources, hausse du prix des matières premières, délocalisation et désindustrialisation d'une partie de l'Europe, problèmes d'environnement), il devient vital de mieux gérer l'information.

Can a state or enterprise survive, in these times of hyper-competition and globalization, without IE?

La concurrence internationale laisse apparaître sous l'économie de marché des stratégies d'accroissement de puissance nationales qui reposent sur des enjeux économiques et révèlent l'alliance d'intérêts publics et privés pour atteindre des objectifs partagés. L'intelligence économique vise à développer le champ des recherches concernant les manifestations et les conséquences de ces affrontements économiques sur l'activité des entreprises et sur l'évolution des politiques publiques.

Which balance do you make of the french experience and what's the present situation?

Il s'agit pour l'instant d'une démarche défensive qui est encore mal comprise par les milieux patronaux et par une partie de l'opinion publique. Les mesures qui ont été prises sont perçues comme des actions de nature défensives. C'est la raison pour laquelle elles sont dénoncées comme des mesures protectionnistes. Les patrons comme l'opinion publique attendent un discours plus offensif. La priorité est la conquête de parts de marché à l'international. Notre système n'est pas organisé pour optimiser nos chances dans ce domaine. Nous menons la *guerre économique*, avec un dispositif éclaté qui nous paralyse souvent lorsque nous sommes confrontés aux initiatives des pays en recherche de puissance, aux coups bas des entreprises prédatrices ou déloyales et aux manœuvres parasitaires des économies criminelles. Pour que le patriotisme économique devienne une arme efficace, le pouvoir politique doit s'interroger sur l'efficacité de l'appareil d'Etat et renforcer la concertation avec les entreprises.

In regard to Portugal, which is, in your personal opinion, the path to follow?

Vous avez déjà le grand mérite de porter un regard critique sur votre histoire et la manière dont l'empire portugais a perdu sa suprématie maritime en vendant à des étrangers sa connaissance sur les cartes maritimes et la technique du gouvernail. Je crois que vous avez largement les compétences locales d'utiliser les méthodes d'intelligence économique dans votre propre contexte de développement.

Why do you defend the fact that the global economic context is indeed an economic warfare context?

Jusqu'à présent, nous subissons encore la suprématie du discours selon lequel l'économie et déconnectée de toute stratégie de puissance. Un certain nombre de faits d'actualité récents, comme la politique de chantage de la Russie exercée sur l'Europe dans son approvisionnement énergétique, nous ont démontré le contraire. Et ce n'est que le début d'une autre Histoire. Les récentes prises de position de la Chine en termes de patriotisme

économique démontrent les limites des analyses « apatrides » sur la mondialisation des échanges.

In which way can IE contribute to raise the European Union global economical and political power?

La commission de Bruxelles est à cet égard un acteur difficile à cerner. Point de passage obligé des négociations entre l'Union européenne et la superpuissance américaine, la Commission affiche une image très diplomatique. Il semble quasiment impossible pour l'instant d'amorcer le début d'une réflexion sur ce type de questions. C'est, semble-t-il, politiquement incorrect. Mais l'habileté diplomatique a ses limites. Aucune entité, revendiquant à terme un statut de puissance ne peut manœuvrer sur la scène internationale en s'interdisant de penser globalement. Pour l'instant, les institutions européennes n'ont abordé la question de la maîtrise de l'information que sous l'angle de l'innovation. Cette vision réductrice a des montré ses limites dans la résolution de nos problèmes d'approvisionnement énergétique à court et moyen terme. L'Europe a encore un long chemin à parcourir avant d'atteindre un stade de maturité sur la question de l'intelligence économique. L'avenir de l'Union européenne est fragilisé par sa conception idéale du libéralisme. Pour ne pas subir la loi du plus fort, notre liberté d'action dépend de la manière dont nous saurons nous faire respecter des puissances les plus agressives dans la compétition mondiale.

What kind of contribution can the military give to IE?

Les transferts de connaissances entre le savoir-faire militaire et les entreprises ont été symbolisés en France par la personnalité de Georges Doriot. Cet ancien officier de l'armée française durant la première guerre mondiale partit ensuite à Harvard où il devint un pionnier de l'enseignement du management industriel. Durant la seconde guerre mondiale, il retourne aux affaires militaires sous l'uniforme américain avec le grade de général. Cette seconde expérience militaire au sein de la division du planning militaire lui permet de créer une intelligence collective entre des scientifiques et des spécialistes de la planification industrielle. Il tira profit de cette expérience en inventant le capital risque aux Etats-Unis. Penser l'action, c'est forcément penser la conflictualité entre les acteurs. C'est précisément cette logique de l'action qui constitue le cœur des enseignements de l'EGE. Comment augmenter sa propre liberté d'action tout en maîtrisant ou réduisant celles des concurrents ? Or, toute expérience de la stratégie se concrétise dans le combat. Dans les sphères économiques, il se matérialise par un management offensif de l'information – influence, lobbying et guerre de l'information. Cette culture du combat propre à l'Ecole de Guerre Economique trouve des échos naturels avec la communauté de la défense nationale.