



L'Afrique à coeur ouvert

Recherchez
Rechercher

PUBLICITE

mardi 16 décembre 2008

Mise à jour à
15h31 - GMT

A la une Politique Economie Culture Sport Société Monde

PUBLICITE



Sénégal | Economic warfare* et Intelligence Economique : Vers une stratégie de puissance économique pour le Sénégal

Publié le 12 décembre 2008 à 11h34

Par Mbaye NDIAYE

Les tempêtes qui secouent les USA finissent toujours par traverser les océans et par l'effet contagion, toucher le monde capitaliste et c'est seulement plusieurs années après qu'elles se terminent dans les pays du Sud. Pour dire qu'on vit dans le monde mais peut être pas toujours à la même époque. Après la réforme agraire, la révolution industrielle et la civilisation de l'information, en Occident c'est la mobilisation active autour de l'économie de « l'attention ». L'« économie de l'attention », émerge dans un contexte de surplus et d'excès d'information est aujourd'hui en plein essor et le bien économique phare de cet ordre reste l'attention et la capacité à se mettre sur ses gardes pour disposer des nouveaux carburants de guerre grâce à l'IE (Intelligence Economique).

« La guerre est d'une importance vitale pour l'État. C'est le domaine de la vie et de la mort : la conservation ou la perte de l'empire en dépendent ; il est impérieux de le bien régler. Ne pas faire de sérieuses réflexions sur ce qui le concerne, c'est faire preuve d'une coupable indifférence pour la conservation ou pour la perte de ce qu'on a de plus cher, et c'est ce qu'on ne doit pas trouver parmi nous. »

Sun TZU

L'intelligence économique serait selon Wikipedia cette trilogie : veille (acquérir l'information stratégique pertinente), plus protection du patrimoine informationnel (ne pas laisser connaître ses secrets) plus influence (propager une information ou des normes de comportement et d'interprétation qui favorisent sa stratégie).

Aujourd'hui l'intelligence économique est un terme méconnu chez nos dirigeants africains. Il faut dire que la raison est assez simple. Le sous développement est poids tel que la gestion du quotidien confinent bon nombre de décideurs dans les tâches de survie. Un véritable pilotage à vue, presque pas de tableaux de bord et peu d'outils de gestion prospective et de pilotage stratégique. Le quotidien nous bouscule et chez nous l'avenir appartient à Dieu. La destinée des peuples africains a longtemps été entre les mains de sciences occultes irrationnelles, avec un défaut de mesure presque parfait. « L'émotion est nègre et la raison hellène ».

Pourtant nous sommes au xxi siècle, on est à l'ère de l'information dit-on, à l'ère du démontrable rationnellement et du vérifiable objectivement, la mesure et la quantitative ont pris le dessus sur la chance et le Hasard. Le manager et dirigeant autrefois très éclairé au sixième sens est révolu et son système de direction a connu une réingénierie totale afin de baser l'essentiel de ses stratégies et démarches sur le fondement d'outils décisionnelles. La suivie est certes une nécessité et a toujours été une nécessité en terre africaine et « la bataille du manger » n'est pas encore gagnée chez de nombreux peuples africains. Cependant elle ne doit être qu'une tactique à côté de la veille, de la prospection et de la planification qui doivent s'inscrire dans une démarche stratégique de développement durable.

Aujourd'hui l'avenir des pays africains réside plus dans cette vision de management public de type stratégique et collaboratif que dans la gestion unique des tâches de survie. Ainsi dans cette dynamique le Sénégal a initié il y a plus d'une semaine une journée d'information sur l'intelligence économique. Cette journée a permis de faire connaître l'intelligence économique et le concept est entré dans les colonnes de notre presse nationale et africaine car les quotidiens et magazines locaux ont tous couverts cet événement initié du côté de la présidence de la République du Sénégal. Un événement d'une portée scientifique et stratégique jamais organisée en Afrique subsaharienne disent certains.

Cette initiative qui a mobilisé les agences de l'Etat (en charges des questions d'informations), comme l'ARTP(Agence de régulation des télécommunication et postes) et l'ADIE (agence informatique de l'état), vise sans doute à doter le Sénégal d'une stratégie de Puissance économique. Avec la collaboration du Centre d'études diplomatiques et stratégiques de Dakar et l'expertise de l'EGE (Ecole de guerre économique) de Paris, l'on peut affirmer solennellement que l'IE fait ses premiers pas dans ce pays. Au cours des travaux, plusieurs perspectives ont été



▼ Dans la même rubrique



Afrique | Alliance stratégique
entre Nedbank et le groupe
Ecobank



Economie | L'incroyable
escroquerie d'un ex-dirigeant du
Nasdaq



Sénégal | Appui budgétaire :
l'ambassadeur néerlandais
rappelle la clause de bonne
gouvernance



Economie | Le 1/4 de Marathon
de TIGO : du Street à la Guérilla
marketing pour faire suer ses
abonnés.



Sénégal | Investissement : Le
financement du PTIP acquis à
95,1 pour cent

Politique Economie Culture Sport Société



Sénégal | Conseil national de
l'Alliance Jëf-Jël : Talla Sylla revient
sur l'assassinat de Me Séye



Sénégal | Brouille entre Wade,
Karim et Assane Ba : « Un faux
débat », selon Baldé



Sénégal | Après avoir éjecté Macky
Sall du perchoir : Le Pds veut le
retour au quinquennat

abordées, allant dans le sens de la création d'une école de formation en Intelligence économique au Sénégal à l'introduction de l'IE dans politiques publiques de ce pays.

Cette attitude du Sénégal va dans le sens de l'élaboration d'une stratégie défense économique avec l'appropriation de l'intelligence économique et de ses déclinaisons pour notre gouvernement, nos institutions et nos citoyens en quête d'informations stratégiques et décisionnelles. On le rappelle, les déclinaisons de l'IE telles que l'intelligence territoriale, l'intelligence sportive, etc., peuvent permettre au pays d'asseoir un certain avantage compétitif dans la guerre économique et dans les compétitions internationales. Le Sénégal comme pionnier de l'IE en Afrique au sud du Sahara, vient coiffer toutes ces initiatives privées (sans suivi réel) visant à conscientiser sur les enjeux et perspectives liés à l'appropriation de l'IE. L'IE doit être d'abord une affaire de l'Etat. Sun Tsu disait à ce propos que : « Un grand général doit savoir l'art des changements. S'il s'en tient à une connaissance vague de certains principes, à une application routinière des règles de l'art, si ses méthodes de commandement sont dépourvues de souplesse, s'il examine les situations conformément à quelques schémas, s'il prend ses résolutions d'une manière mécanique, il ne mérite pas de commander. »

Si le Sénégal et l'Afrique sont aujourd'hui entrain de ce lancer dans une telle démarche d'IE il faut souligner que l'Afrique n a jamais été épargnée par la guerre économique et elle a toujours été le terrain d'affrontements entre multinationales d'une part, et entre unions économiques d'autre part, qui sont toutes conscientes des enjeux de la compétitivité internationale. Ces Etats-là et ces communautés économiques, ont compris très tôt les bienfaits de cette discipline et ont très tôt usé de ces pratiques. On le rappelle l'IE a, dès les années 80, intéressé les USA qui ont réorienté 40% du potentiel de la Cia vers cette discipline et ses déclinaisons. Plusieurs pays on suivi cette tendance et aujourd'hui la France , depuis 2004, dispose d'un panel d'outils et de process qui ont permis de dire qu'elle dispose désormais d'une stratégie de puissance économique.

A nous maintenant de réussir notre IE, notre veille stratégique par un renseignement légal, avec la collecte, l'analyse et la sécurisation de l'information qu'il nous faut pour asseoir une compétitivité sénégalaise loin d'être une utopie.

Les étapes à franchir sont encore nombreuses. Cela va de la sensibilisation à l'introduction effective de l'IE dans les politiques publique, à la mise en place de cellules d'IE dédiées aux Pme et aux Institutions, en passant par la mise en place d'un référentiel de formation et l'élaboration du cadre juridique. Tous cela dans un élan d'intelligence collaborative pour mieux impliquer, mobiliser reprendre les meilleurs pratiques d'IE et éviter les erreurs commises ailleurs. Cette démarche de mise en place de la stratégie de puissance économique de l'Etat du Sénégal devra toujours chercher l'information nécessaire aux entreprises, institutions et populations, mais devra aussi se faire dans une logique d'intelligence collaborative avec les autres pays de la zone afin d'arriver une station d'autosuffisances agro-alimentaire et énergétique.

Pour atteindre cet objectif, presque aucun pays de la zone, à lui seul, n'y arrivera mais comme dans la démarche de John Nash chaque pays doit s'occuper de lui et des autres pour que dans cette compétition, il y ait un parfait « équilibre sans prédominance unitaire ». La bonne information est d'une extrême rareté, c'est aujourd'hui un capital immatériel décisif, un intrant stratégique à la prise de décision et son appropriation est un facteur clef de compétitivité pour toute personne physique ou morale soucieuse de son devenir. Nous devons réussir définitivement notre émergence économique par le décryptage des tendances, des enjeux d'aujourd'hui et de demain.

* Guerre économique. **IE** : Intelligence économique

Bibliographie et Webographie : . L'art de la Guerre par Sun Tzu . Theory of Games and Economic Behavior, 1944 par John von Neumann et Oskar Morgenstern . Two-person cooperative games, 1950 par John Nash

www.infoguerre.com www,Wikipedia.com www.decider.wordpress.com

Mbaye NDIAYE



eRéputation Veille online Veille, tracking 24h/7 et analyse du buzz généré par vos marques.	Veille marketing Vous apporter l'information dont vous avez besoin
---	--

▼ Postez votre commentaire

Nom

Titre

Message

i B   « ” À É œ Œ €

Utilisez les raccourcis typographiques pour enrichir votre n



Sénégal | Situation politique, économique et sociale du pays : l'alarmant diagnostic de la Raddho



Sénégal | Accusé d'avoir tenu des mots "choquants" contre les Sénégalais, l'ambassadeur de France à Dakar recadre son propos

[» Tous les articles](#)

▼ PUBLICITE

▼ Le débat

[Donnez votre avis](#)

▼ Les journaux en ligne

Sénégal

- L'office
- Le Soleil
- WalFadjri
- L'observateur
- Le Quotidien
- L'Actuel
- Nouvel Horizon
- Le messager
- Rewmi
- Nettali
- Seneweb
- Sud On Line
- Le Matin
- Il est midi
- L'As
- APS

Afrique

- Jeune Afrique
- MAP
- Ouestaf

Monde

- Libération
- Le Figaro
- Le Monde
- Le Point
- L'Express
- Rfi