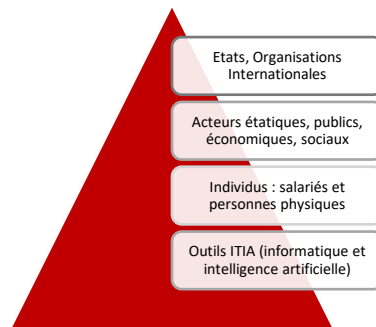
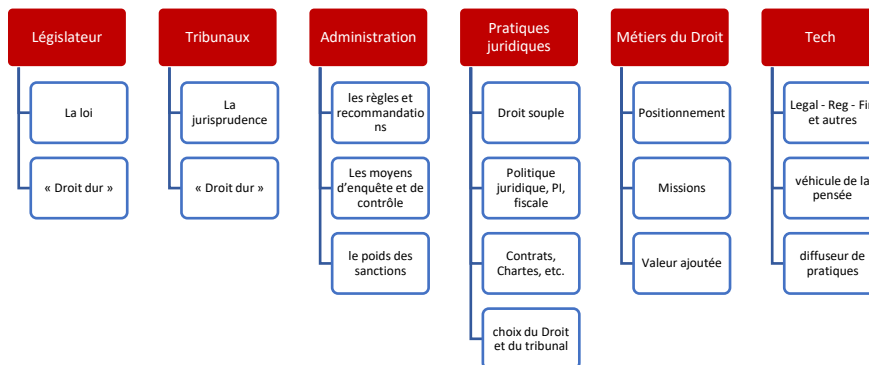


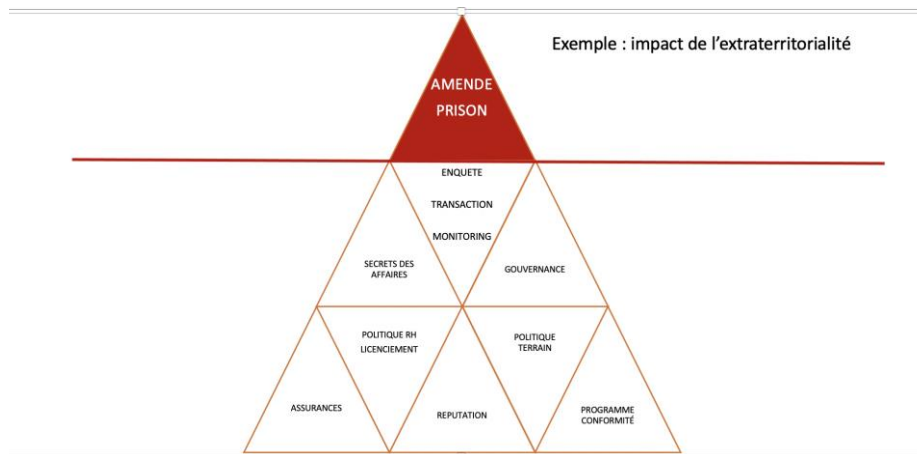
L'Intelligence Juridique s'intéresse aux stratégies comme aux pratiques des États, des acteurs publics, économiques et sociaux, des individus et des Tech dès lors que celles-ci créent de la valeur ou qu'elles sont utilisées pour conquérir, affaiblir, déstabiliser ou détruire. Elle synthétise la complexité pour montrer les interactions entre les stratégies et leurs impacts, même basiques car pour les juristes, le diable est souvent dans les détails. La complexité apparente de cet exercice intellectuel qui consiste à passer de la stratégie à la pratique peut se dépasser grâce à cette discipline dont le cœur est de schématiser la complexité.



L'Intelligence Juridique capitalise sur les 6 axes suivants pour apprécier les rapports de force et les stratégies d'influence par le Droit car les 6 peuvent être moteurs ensemble ou séparément, en cohérence ou en contradiction :



L'Intelligence Juridique permet de voir au-delà du Droit en montrant par exemple que l'extraterritorialité de loi luttant contre la corruption n'expose pas seulement à des amendes mais expose les dirigeants à un risque d'emprisonnement et l'entreprise « coupable » à l'ingérence d'une administration étrangère contrôlant les mesures prises et les « progrès » accomplis :



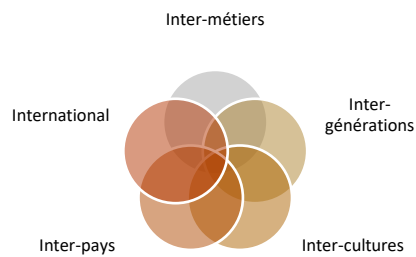
L'Intelligence Juridique applique une approche Projet pour casser les silos du droit (droit des sociétés, droit des contrats, droit de la PI, etc.) et sortir de la technique juridique. Pierre Legendre rappelle à ce titre que « *Notre approche, nos méthodes, ... isolent le juridique dans une « réserve » où cohabitent des spécialités ayant, ..., des statuts de pures techniques ou d'études marginales ...* »¹. L'Intelligence Juridique permet d'établir un lien entre les composantes d'un projet et le droit (politique, stratégique, sociale, financière, technique, juridique, sécuritaire, etc.) pour intégrer le droit dans la conception des stratégies, projets et systèmes. Le droit n'est plus utilisé simplement comme un censeur ou une source de sécurité affirmant ou non la conformité d'un projet à une règle : sa dimension stratégique est exploitée pour produire de la valeur en plus de la sécurité. Elle permet de hiérarchiser les problèmes en fonction de la probabilité des risques ou des lignes rouges imposées par le droit pénal par exemple. Elle vise à faire émerger des solutions (fabrication du droit, clarification du droit, nouvelle stratégie, transformation des pratiques, création d'outils ITIA ...) soit juridiques soit opérationnelles et des options car la meilleure réponse à un problème juridique peut ne pas être juridique. Par exemple, si une entreprise n'a pas le niveau de sécurité générale et informatique suffisant pour protéger les données confidentielles qu'elle reçoit d'un partenaire, il est préférable qu'elle travaille dans l'environnement de celui-ci plutôt que de risquer de se mettre en danger en s'exposant à une responsabilité lourde voire démesurée : la réponse est donc organisationnelle avant d'être juridique.

L'Intelligence Juridique utilise la méthode 360 pour identifier les impacts positifs et négatifs, les risques et les leviers permettant de décider, agir, ouvrir ou fermer les risques. Le schéma montre la position de plaque tournante du juriste, véritable historien des pratiques de l'entreprise qui a été peu exploitée jusqu'à maintenant :

¹ Pierre Legendre, *Le Visage de la Main*, Les Belles Lettres, 2019, p. 65



L'Intelligence Juridique utilise la méthode 5i©² pour identifier puis dépasser les biais cognitifs ainsi que les tactiques d'encercllement résultants souvent d'incompréhensions que la connaissance et le dialogue permettent de dépasser :



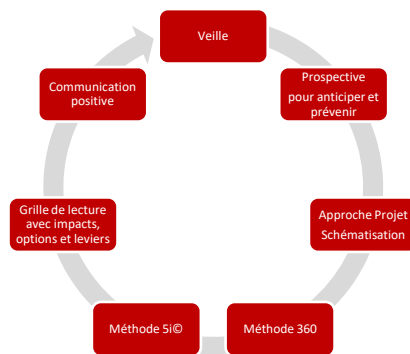
La boîte à outils de l'Intelligence Juridique utilise les outils de l'Intelligence Economique* en y ajoutant des outils spécifiques :

Veille IE et IJ*	Prospective	Approche Projet	Méthode 360	Méthode 5i©
Méthodes de calcul	Schématisation	Grille de lecture*	Legal BY Design	Droit Clair
Legal Design	Innovation	Influence*	Communication*	Gestion de crise*

² Auteur Marc Lucas et Véronique Chapuis

L'Intelligence Juridique a besoin de données « raffinées » pour capter l'information décisive permettant de contextualiser les enjeux juridiques et de dialoguer en inter-métiers : elle utilise les techniques de veille de l'Intelligence Economique ainsi que les bases de données juridiques intelligentes. Mais elle a besoin d'informations fiables et de qualité reliant l'actualité au droit et vice versa, avec une approche projet couvrant plusieurs droits ainsi que du droit comparé car les relations dépassent bien souvent les frontières soit en inter-pays soit via internet.

Le cycle de réflexion de l'Intelligence Juridique est construit pour répondre à l'objectif de capitaliser sur la dimension stratégique du droit. C'est aussi un vecteur d'expression des besoins des juristes qui manquent parfois encore d'outils et de méthodes stabilisées pour faire leur métier :



La dimension stratégique du Droit se révèle pour concourir à la compétitivité économique³. La récente constitution de la Filière des Services Juridiques et du Droit⁴ en témoigne. Mais le chemin est encore long avec des défis à dépasser, des innovations à faire émerger et des acteurs à fédérer autour de cette matière juridique vue soit comme technique et rébarbative tout en étant nécessaire, soit comme facile, praticable par tout un chacun puisqu'il s'agit seulement d'écrire ou de parler. Gageons que la motivation de développer la qualité des services juridiques au bénéfice des acteurs amène le souffle nécessaire pour avancer.

Véronique Chapuis

³ Pour aller plus loin : Manuels d'Intelligence Economique, dir. C. Harbulot, 2^{ème} édition Puf 2015 p. 135 à 152 et 3^{ème} édition Puf 2019 p 299 à 358.

⁴ Filière des Services Juridiques et du Droit lancée par Jean-Marie Valentin <https://www.filierejuridique.org/>.