Portrait

Kévin Boissié

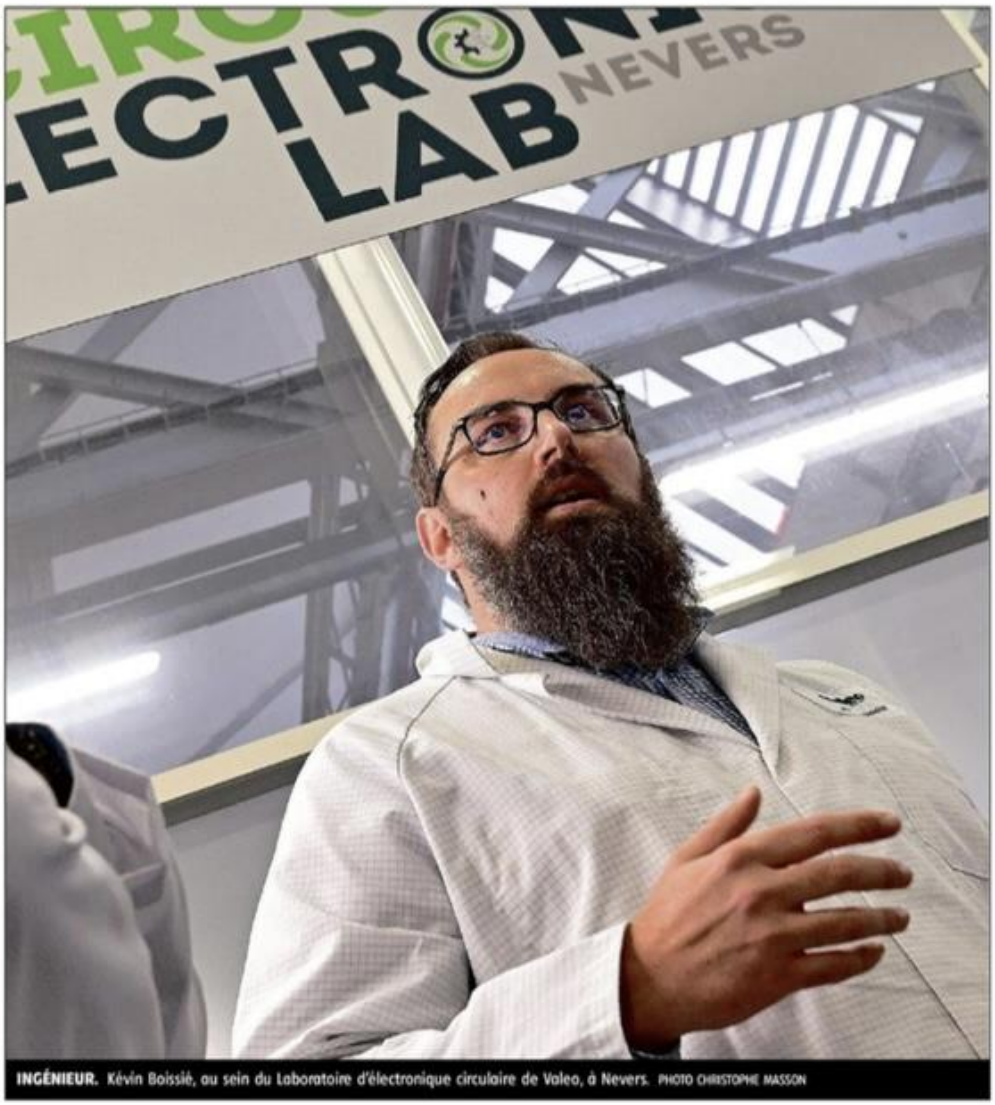
Le bon sens au service de l'industrie

Industrie

Senior expert chez Valeo, à Nevers, Kévin Boissié, 39 ans, s'est établi en référence de l'ingénierie de l'obsolescence dans le process industriel.

Guillaume Clerc
guillaume.clerc@centrefrance.com

INGÉNIERIE DE L'OBSOLESCENCE



INGÉNIEUR. Kévin Boissié, au sein du Laboratoire d'électronique circulaire de Valeo, à Nevers. PHOTO CHRISTOPHE MASSON

Si Nevers s'est refait un nom chez Valeo, l'équipementier automobile qui emploie plus de 100.000 personnes dans le monde entier, c'est en partie grâce à Kévin Boissié, senior expert en ingénierie de l'obsolescence. Le site nivernais, plus petit mais pas moins précieux qu'avant, s'est repensé en Laboratoire de l'électronique circulaire, un centre d'expertise au service du réemploi et de la réparation. Une arme à la pointe du combat face à l'obsolescence. « Apprendre à gérer la ressource, c'est notre avenir à tous. Mais c'est toujours à la fin de l'opulence que l'on commence à s'en soucier », constate Kévin Boissié, l'un des moteurs de ce "hub" de Nevers.

Intelligence économique

C'est en tant qu'intérimaire que le Neversois a rejoint l'usine Valeo, en 2005, alors que les concepts autour de l'obsolescence n'avaient pas encore germé dans son esprit. « Je suis entré en tant qu'opérateur-régleur, sur un robot de soudure. J'ai évolué en tant que technicien qualité, dans l'analyse des défaillances électroniques. C'est là que je passe de la partie technique à de la méthode de diagnostic. » Un premier pas vers ses fonctions actuelles.

Pour franchir le suivant et atteindre le statut de cadre, il a fallu qu'il parte se former. « J'ai rejoint l'École de guerre économique (EGE) pour passer un MBA en management stratégique et intelligence économique. C'est un peu le point de départ du sujet obsolescence dans mon parcours, dans l'analyse des signaux faibles et la gestion des crises. » À l'origine d'une thèse, dispensée chez Supméca (Institut supérieur de mécanique de Paris), avec Thomas Paviot et Marc Zolghadri, anciens directeurs de l'Isat (Institut supérieur de l'Automobile et des Transports), Kévin Boissié, doctorant depuis 2019, est aussi membre fondateur de l'Institut français de l'obsolescence, une association enregistrée dans la Nièvre.

« Début 2023, Valeo a créé un cadre pour cette expertise au niveau de l'ingénierie de l'obsolescence. Quand une équipe standard applique un processus pour avoir le moins possible de pièces non-conformes, nous, on commence à travailler sur des pièces non-conformes, avec une forme d'artisanat. Nevers est un petit site très agile, ce qui nous permet de tester rapidement la réparabilité d'une pièce. L'idée, c'est de rendre réparables des produits qui ne sont pas conçus pour ça au départ, à haute valeur technique, et qui ne sont pas fabriqués par Valeo. »

Au quotidien, son rôle consiste aussi à bousculer des habitudes, pour faire évoluer les normes et les procédures. « On essaye de remettre en cause des normes qui ont été établies en période d'opulence, quand on ne se préoccupait pas des logiques d'économie circulaire, en étant à la fois pragmatiques et créatifs. On applique une sorte de bon sens paysan », illustre Kévin Boissié, qui rêve de voir Nevers devenir le centre de l'économie circulaire. « Il y a tout pour créer un centre d'excellence autour de l'obsolescence, avec tout un écosystème autour, en lien avec l'Isat, des industries et une pépinière industrielle pour lancer des start-ups. Nevers est centrale, c'est la localisation idéale. » ■

> **« On essaye de remettre en cause des normes qui ont été établies en période d'opulence »**

DATES CLÉS

Juillet 2005
« C'est le moment où je rentre chez Valeo, d'abord comme intérimaire. À ce moment-là, il y avait un millier d'employés sur le site de Nevers. »

2016
« C'est le début de mon doctorat, que j'ai obtenu en 2019. »

2019
« Nous avons créé l'Institut français de l'obsolescence le 1er janvier 2019. Tous les ans, nous organisons les ObsoDays. Ce sera à Saint-Brieuc, du 2 au 4 avril, cette année. Et nous allons aussi éditer un livret de vulgarisation sur les pratiques de management de l'obsolescence. » ■