

EGE Ecole de Guerre
Economique

Dépendance Économique de la Turquie

ANTOINE Pauline
DEFFOUS Steven
GABORY Sacha
ROCHER Yves-Marie
VIGUIÉ Adeline

SURVEILLER. ANALYSER. PROTEGER. INFLUENCER.

Dépendance Économique de la Turquie

TABLE DES MATIERES

1	FINANCE / ECONOMIE	4
1.1	Solde de la balance commerciale.....	4
1.2	Poids de la dette / PIB	4
1.3	Importations / PIB	4
1.4	Exportations / PIB.....	5
1.5	Conclusion	5
2	INDUSTRIE.....	6
2.1	Solde du commerce extérieur sur les produits industriels.....	6
2.2	Nombre de sociétés dans le top 50 mondial.....	7
2.3	Indice de production industriel annuel	7
2.4	Les principaux partenaires commerciaux de la Turquie dans le secteur de l'industrie	8
2.5	Répartition des importations par groupes miniers	8
2.6	Solde du commerce extérieur pour les biens.....	9
2.7	Pays d'importations de marchandises en Turquie	9
2.8	Conclusion	10
3	DEFENSE.....	10
3.1	Données générales sur le secteur de la défense turque :	10
3.2	Montée en puissance de la BITD	11
3.3	Le triomphe commercial et opérationnel des drones Turcs	11
3.4	Une dépendance envers les armes de haute technologie	12
3.5	Conclusion	12
4	ENERGIE	13
4.1	Gaz et pétrole	13
4.2	Poids des énergies fossiles dans le mix énergétique.....	14
4.3	Poids de l'énergie nucléaire pour l'électricité	14
4.4	Secteur de la chimie	14
4.5	Nombre de sociétés dans le top national.....	15
4.6	Production / poids des énergies renouvelables	15
4.7	% de l'électricité consommée produite sur le territoire national	16
4.8	Part de l'énergie importée	16
4.9	Evolution de la fourniture énergétique.....	17
4.10	Conclusion	18

Dépendance Économique de la Turquie

5	SANTE.....	19
5.1	Entreprise turque spécialisée dans la santé.....	19
5.2	Fourniture en médicaments.....	19
5.3	Poids des importations/exportations des médicaments.....	19
5.4	Nombre annuel de brevets pharmaceutiques et essais cliniques.....	20
5.5	Part de R&D dans le secteur de la santé.....	20
5.6	Conclusion.....	20
6	AGROALIMENTAIRE.....	20
6.1	L'indépendance agroalimentaire.....	20
6.2	Produits vitaux impactés.....	21
6.3	Conclusion.....	21
7	SECTEUR TERTIAIRE / SERVICES.....	22
7.1	Tourisme.....	22
7.2	Numérique.....	22
7.2.1	Etat de la situation globale.....	22
7.2.2	Le marché internet et mobile.....	22
7.2.3	La monnaie digitalisée.....	23
7.2.4	Les start-ups : Newtechs et Fintechs.....	23
7.3	Conclusion.....	23
8	AXES & INFRASTRUCTURES STRATEGIQUES.....	23
8.1	Ports.....	23
8.2	Aéroports.....	26
8.3	Routes Belt & Road initiative.....	26
8.4	Conclusion.....	27
9	ANNEXES.....	27
9.1	Finance / Economie.....	27
9.2	Industrie.....	28
9.3	Défense.....	28
9.4	Energie.....	29
9.5	Santé.....	30
9.6	Agroalimentaire.....	31
9.7	Secteur tertiaire / Services.....	31
9.8	Axes & infrastructures stratégiques.....	32

Dépendance Économique de la Turquie

1 FINANCE / ECONOMIE

La santé économique de la Turquie dépend pour beaucoup du taux de change de sa monnaie, notamment face au dollar, or la livre turque connaît actuellement une crise faisant suite aux choix économiques de Recep Tayyip Erdoğan.

La banque centrale turque a ainsi baissé son taux directeur en septembre 2021, passant de 19 à 18%, alors que la plupart des pays émergents effectuent la démarche inverse. Cette baisse a eu pour conséquence de [faire plonger la livre turque](#) qui s'échangeait le 16 novembre 2021 à 10,41 livres pour un dollar.

La pression exercée par le président Erdogan pour un assouplissement monétaire favorisant l'économie produit ainsi ses fruits. Officiellement libre, la banque centrale turque est en effet soumise à la volonté du pouvoir. L'économie turque connaît ainsi une croissance artificielle à presque 10% tout en dévaluant sa monnaie. Les ménages turcs souhaitant préserver leur patrimoine ont massivement acheté des devises fortes, en particulier le dollar, et de l'or, augmentant de ce fait considérablement l'importation de ce métal.

La fin de l'année 2021 est plus favorable à la monnaie qui connaît un léger rebond. Cette période correspond également avec l'entrée de capitaux étrangers, à l'image d'Abou Dabi qui au travers de sa holding ADQ annonce investir 10 Ma USD. [Après une baisse des IDE entrant](#) (retombés à 8 Ma USD en 2020) comme partout dans le monde, les investissements repartent. Cependant, cette situation confirme ce que les analystes financiers observent ces dernières années, un problème [structurel de dépendance financière du pays](#).

1.1 SOLDE DE LA BALANCE COMMERCIALE

Le solde de la balance commerciale est [traditionnellement largement déficitaire](#) puisque l'importation des hydrocarbures, premier poste dans ce domaine, pèse très lourd pour le pays. En outre, une grande partie des exportations sont liées aux importations de produits intermédiaires, semi finis ou brut, et dépendent par conséquent de la croissance du pays et de la valeur de la livre par rapport au dollar. [La conjonction de ces deux facteurs fait que la Turquie connaît un large déficit \(16,6 Ma USD en 2019\)](#).

1.2 POIDS DE LA DETTE / PIB

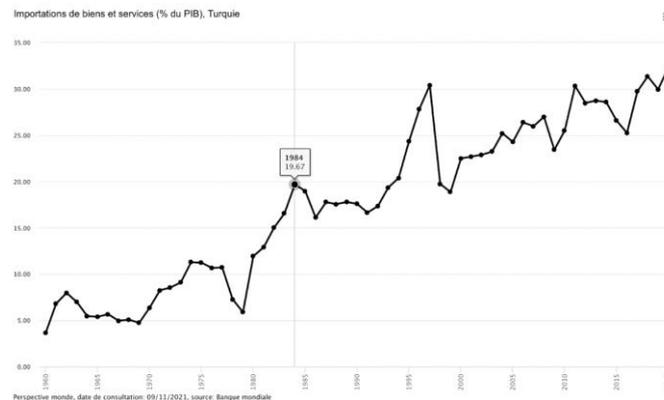
Le taux très bas de la BRCT, imposé par la présidence, facilite l'accès au crédit des entreprises et des particuliers ([endettement privé 95% PIB en 2020](#)), stimulant l'économie et maintenant un taux de croissance positif (+1,8%) en 2020 malgré le contexte sanitaire. Cependant, le manque d'épargne propre du pays engendre un important déficit courant financé par la dette qui se rapproche de 40% (40,4% 1er trim 2021) et connaît une hausse depuis 2015 après quinze années de baisse.

1.3 IMPORTATIONS / PIB

Les importations, qui représentaient 32,33 % du PIB en 2020, sont dominées par les hydrocarbures et les pierres, gemmes et métaux précieux. Ce dernier poste connaît une [augmentation importante \(+99 %\)](#) suite au développement des achats d'or pour pallier la dépréciation de la monnaie. L'autre indicateur à avoir connu une forte hausse (+ 52,7 % en 2020) est celui de l'automobile du fait de la baisse des taux de crédit. [La Turquie dépend principalement de deux pays pour ses importations](#)

Dépendance Économique de la Turquie

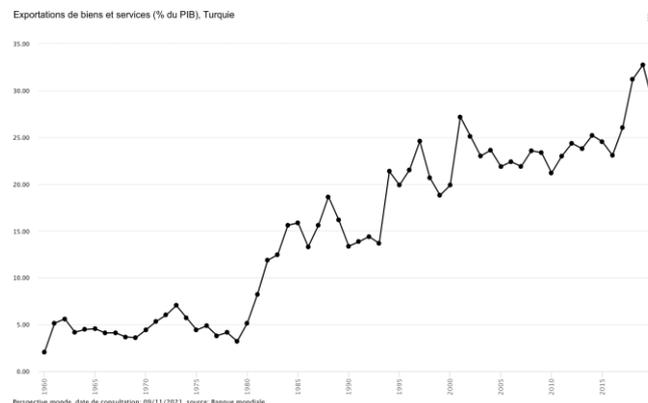
: la Chine, et l'Allemagne. La Russie arrive en troisième position, notamment pour les importations en énergie.



[fig1: Importations Turquie 1960-2020,]

1.4 EXPORTATIONS / PIB

Les exportations turques ont connu une forte contraction en 2020 (-17,8%) en raison de la pandémie de la Covid-19. De surcroît, le pays subit des [taxes supplémentaires depuis 2018 sur les importations d'acier en Europe et aux Etats-Unis](#) (la Turquie est le 8^e producteur d'acier au monde et le premier fournisseur de l'Europe). Les premiers postes à l'export que sont l'automobile, les chaudières, le matériel électrique, le fer et l'acier ont tous connus une baisse en 2020. Les exportations représentaient [28,57 % du PIB en 2020](#).



[fig2: Exportations Turquie 1960-2020]

1.5 CONCLUSION

Les réserves de la BCRT sont désormais négatives (-50 Ma USD), cas inédit dans le monde. La banque tente désormais d'échanger de la livre turque contre des renminbis chinois ou des rials qataris augmentant d'autant plus sa dépendance économique. Sa situation financière la rend en outre très exposée aux capitaux étrangers. En effet, ces derniers semblent revenir mais laissent le pays sous la coupe de ces investisseurs, d'autant plus que les exportations ont particulièrement souffert de la pandémie de la Covid-19.

Dépendance Économique de la Turquie

2 INDUSTRIE

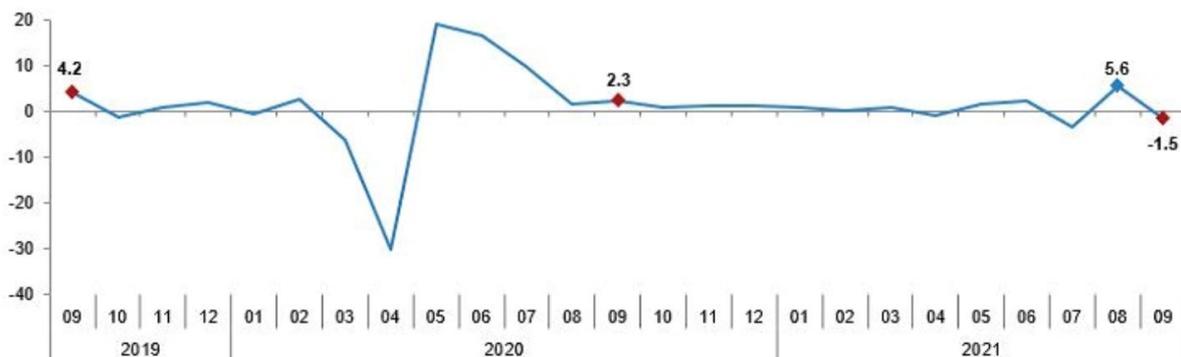
Selon l'institut de statistique turc, en 2020, le secteur de l'industrie représentait [31,2% de son économie](#) et emploie plus de [4 millions de personnes](#). Ce secteur regroupe notamment l'ensemble des activités économiques dédiées à la conception, à la fabrication et à la vente de biens matériels. L'Union européenne est le premier partenaire commercial du pays.

2.1 SOLDE DU COMMERCE EXTERIEUR SUR LES PRODUITS INDUSTRIELS

Selon les données de l'Institut statistique de Turquie (Turkstat) en 2020, les échanges commerciaux de la Turquie ont représenté [389 milliards de dollars](#), ce qui est leur niveau le plus bas depuis 2016. Ce chiffre peut en partie s'expliquer par les périodes de confinements qui ont eu pour effet de ralentir l'économie. En effet, les exportations ont diminué de 6,3% et les importations ont augmenté de 4,3%.

Si l'on s'intéresse à l'indice de la [production industrielle turque](#), on s'aperçoit que celle-ci était de -1,5% au mois de septembre 2021.

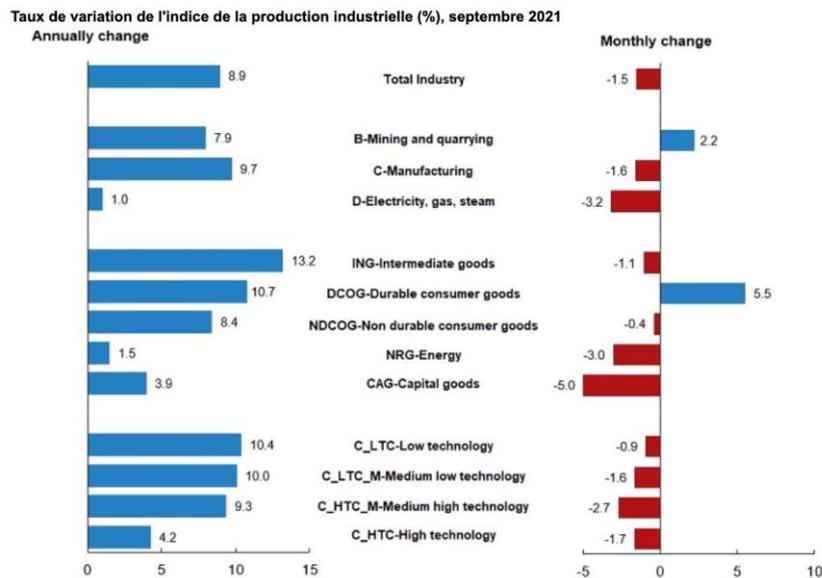
Taux de variation mensuels de l'indice de la production industrielle (%), septembre 2021



[fig3: [Aperçu du marché de l'industrie turque](#)]

En effet, si l'on regarde le détail de la production industrielle turque pour le mois de [septembre 2021](#), l'indice des mines et carrières a augmenté de 2,2%, alors que l'indice concernant la fabrication a diminué de 1,6%. Cet indice est particulièrement intéressant pour suivre le cycle conjoncturel de la Turquie et pour identifier d'éventuel retournement du cycle économique à un stade précoce, parallèlement ou en association avec d'autres indicateurs macro-économiques comme la production, le prix ou le commerce extérieur.

Dépendance Économique de la Turquie



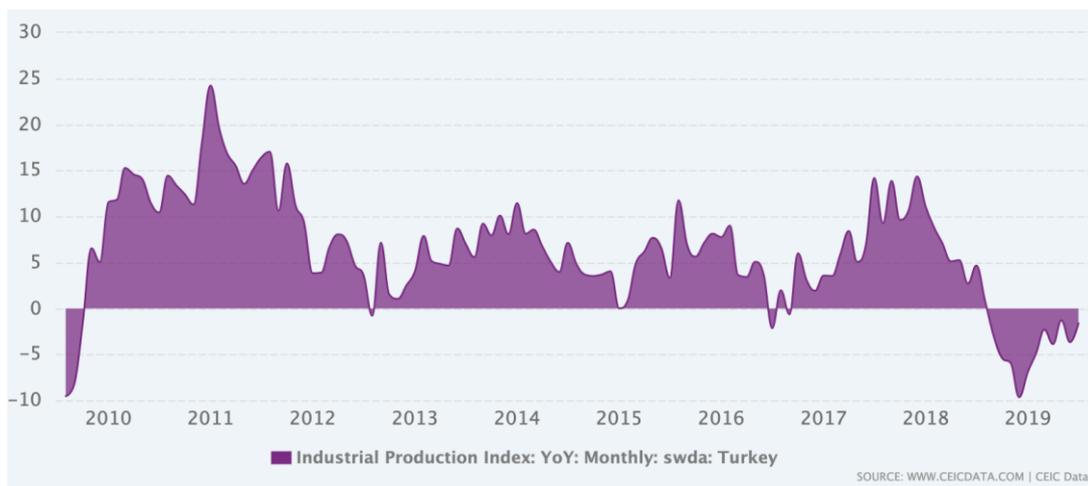
[fig4: [Aperçu du marché de l'industrie turque](#)]

2.2 NOMBRE DE SOCIETES DANS LE TOP 50 MONDIAL

BEKO électroménager est une entreprise privée (filiale de Koç Holding), son chiffre d'affaires pour l'année 2020 était de 5 091 390 000 euros. Il s'agit d'une société cotée en bourse. Elle fait partie également de l'indice [ISO 500](#). Cet indice correspond à un classement des 500 meilleures entreprises turques au cours de l'année 2020.

2.3 INDICE DE PRODUCTION INDUSTRIEL ANNUEL

D'après le [CEIC](#), la production industrielle en Turquie a connu un ralentissement en 2019, mais ce ralentissement peut s'expliquer en partie par la pandémie de la Covid-19 et les mesures de confinement. En effet, en août 2021 la production industrielle de la Turquie était de 13,2%, ce qui montre un regain de production ou du moins une reprise de production à la normale.



[fig5: [Aperçu du marché de l'industrie turque](#)]

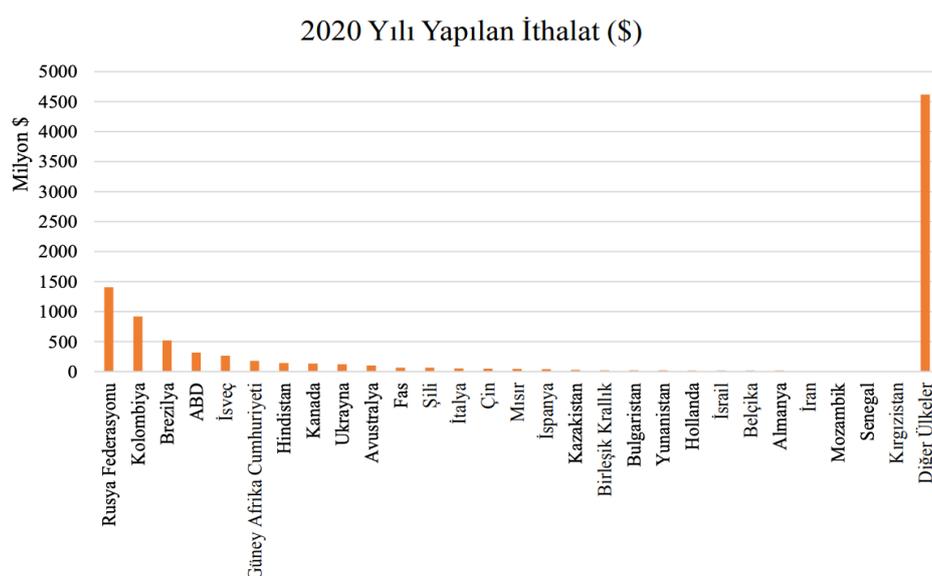
Dépendance Économique de la Turquie

2.4 LES PRINCIPAUX PARTENAIRES COMMERCIAUX DE LA TURQUIE DANS LE SECTEUR DE L'INDUSTRIE

La Turquie entretient des relations et des échanges importants avec d'autres pays, notamment pour se fournir en matières premières (graphite, minerai de fer, granit, phosphate, etc.). Le graphique est extrait du site de la [Direction générale de la Recherche et de l'Exploration des minerais](#) et se base sur l'année 2020.

La Russie est le premier pays importateur en minerai de la Turquie avec 1,4 milliards de dollars, chiffre qui reste stable par rapport à l'année 2019. Le second pays est la Colombie avec 520,23 millions de dollars (en baisse de 32,27% par rapport à l'année précédente qui était de 1,3 milliards de dollars). Le troisième est le Brésil avec 500 millions de dollars (en augmentation de 6,89% par rapport à l'année précédente qui était de 420 millions de dollars).

Les partenaires commerciaux de la Turquie dans le secteur de l'industrie évoluent. Ses besoins changent et par conséquent, certaines collaborations se développent. Par exemple, la Turquie a diminué ses importations pour les [huiles de pétrole, du charbon et du café en provenance de la Colombie](#) ; En revanche, la Turquie est très demandeuse en [graines de soja, des huiles de pétrole, des minerais de fer, du maïs et de la pâte de bois chimique](#) dont possède le Brésil.



[fig6: [Aperçu des pays d'importations en 2020](#)]

2.5 REPARTITION DES IMPORTATIONS PAR GROUPES MINIERIS

Le tableau est extrait du site de la [Direction générale de la Recherche et de l'Exploration des minerais](#) et se base sur l'année 2016. On constate que les matières premières industrielles importées représentaient plus de 446 millions de dollars pour plus de 3,3 milliards de kilos. Les principales matières premières importées dans le secteur industriel sont le phosphate, le magnésite, le sable, le silicate de zirconium et le soufre.

Dépendance Économique de la Turquie

GROUPE MINIER	MİKTAR (KG)	VALEUR (\$)
MATIÈRES PREMIÈRES INDUSTRIELLES	3.395.984.915	446.551.034
PIERRES NATURELLES	379.571.010	204.256.043
MINERAI MÉTALLIQUE	10.784.330.948	760.415.662
ÉNERGIE MATIÈRES PREMIÈRES	36.897.099.366	2.749.397.328
LE TOTAL	51.456.986.239	4.160.620.067

[fig7: [Aperçu du marché de l'industrie turque](#)]

Ces ressources proviennent pour la plupart du Maroc (+ de 66 millions de dollars), de l'Inde (43,5 millions de dollars), d'Israël (35,4 millions de dollars), de la Chine (30,5 millions de dollars).

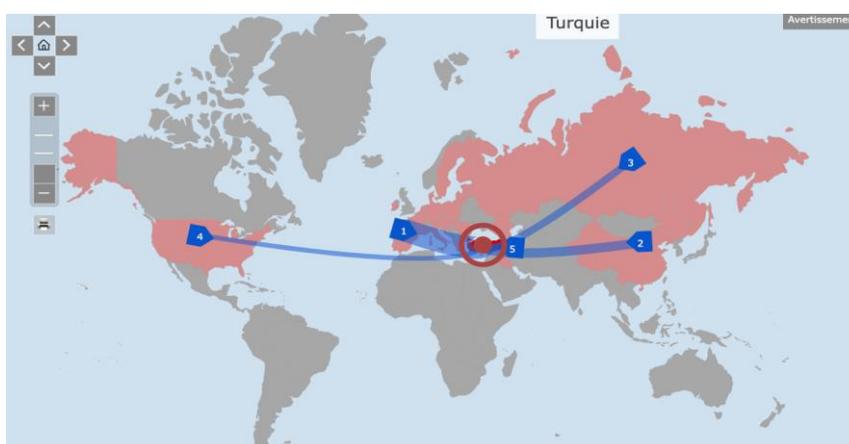
2.6 SOLDE DU COMMERCE EXTERIEUR POUR LES BIENS

L'Union européenne demeure le premier partenaire commercial de la Turquie avec des échanges commerciaux stables (143,2 milliards de dollars, -0,9% en g.a). La Turquie a exporté pour 69,9 milliards de dollars de biens (-8,8% en g.a) vers l'UE, qui absorbe ainsi 41,3% des exportations turques (contre 42,4% en 2019), et a importé pour 73,3 milliards de dollars de biens (+7,9% en g.a) en provenance de l'UE (soit 33,4% des importations turques, contre 32,3% en 2019).

La Turquie a récemment effectué [d'importants achats en or](#), ce qui s'explique notamment par la forte dépréciation de sa monnaie nationale, la livre turque qui a perdu [39% de sa valeur sur un an et 86% de sa valeur sur 10 ans](#). De ce fait, les ménages et entreprises turques ont changé une partie de leurs avoirs en devises fortes et en or afin de protéger leurs patrimoines.

2.7 PAYS D'IMPORTATIONS DE MARCHANDISES EN TURQUIE

D'après une carte de l'OMC de 2020, le 1er partenaire d'importation de la Turquie est l'Union européenne, ces importations concernent le plus souvent des produits manufacturés. Le second partenaire de la Turquie est la Chine, suivi de la Russie, des Etats-Unis et de l'Irak. Sur la période de 2020 le total de ces importations de marchandises s'élevait à [219 515 000 dollars](#).



[fig8: [Aperçu du marché de l'industrie turque](#)]

Dépendance Économique de la Turquie

2.8 CONCLUSION

La Turquie est dépendante d'un certain nombre de produits importés de l'étranger, notamment pour certaines matières premières comme le phosphate, la magnésite etc. Pour autant, celle-ci dispose d'une industrie solide dans le domaine du [textile](#) et de la [sidérurgie](#).

3 DEFENSE

3.1 DONNEES GENERALES SUR LE SECTEUR DE LA DEFENSE TURQUE :

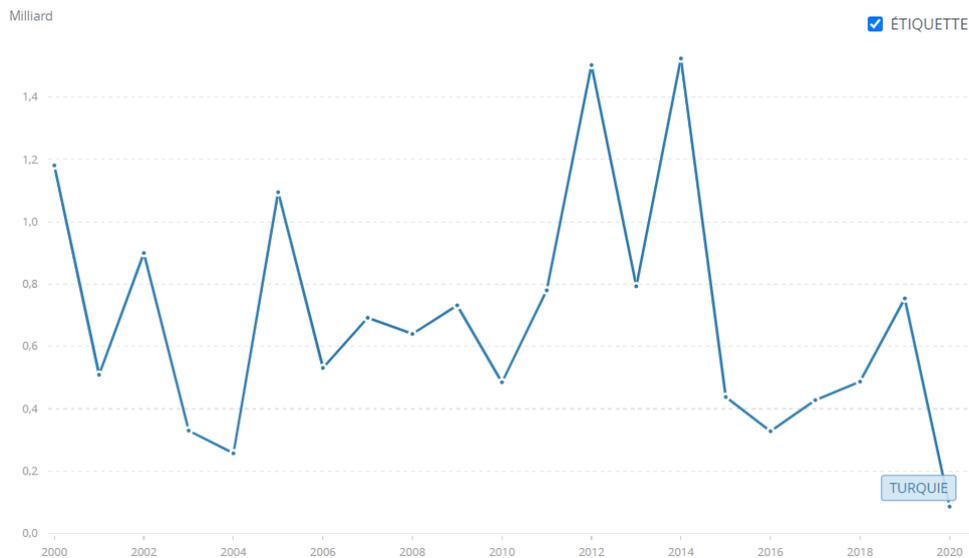
- Effectifs en hommes : **355 000** militaires + **157 000** paramilitaire
- Budget annuel : **13,8 M\$ (1,85% du PIB)** mais en baisse absolue de 2%
- Exportations d'armements 2018 : **364 M\$**
- Importations d'armement 2018 : **685 M\$**

La Turquie représente actuellement une puissance militaire importante au sein de l'Otan. L'armée turque bien qu'affaiblie après le limogeage massif d'officiers en 2016, est présente sur de très nombreux terrains d'opérations au Proche et Moyen Orient ainsi qu'en mer Méditerranée. Concernant la Base Industrielle de Défense (BITD), le secteur connaît depuis quelques années de profondes mutations qui poussent progressivement le pays vers une indépendance stratégique.

Cette transformation industrielle lui permet de s'émanciper envers ses alliés de l'Otan et plus particulièrement des États-Unis. Les nombreux embargos occidentaux, débutés à partir de la crise Chypriote de 1975, ont convaincu les dirigeants turcs dont Erdogan de produire par eux-mêmes les armes et les technologies nécessaires au combat. En effet, le pays est toujours la cible de blocages et d'embargos occidentaux concernant ses exportations ou partenariats à la suite de certaines interventions militaires contestées (ex : la vente de drones entre 2010-2012, le blocage de la modernisation du char Léopard en 2018, le blocage de pièces de drones par le Canada, l'Allemagne, le Royaume-Uni en 2019).

Ces [différents embargos](#), n'ont en réalité eu qu'un impact limité sur les chaînes de productions turques (ex : drones armés) sur le court terme. Au contraire, ces entraves ont accéléré le processus d'indépendance de la BITD turque. Entre 2015 et 2019, on note ainsi une diminution des importations de matériel et des technologies militaires de 48 % par rapport à la période 2011-2015 (voir graphique ci-dessous). Cette chute considérable s'explique par la montée en puissance de l'industrie turque et la non-livraison des chasseurs F-35 américains.

Dépendance Économique de la Turquie



[Fig9 : [Importation d'armes de la Turquie de 2000 à 2020](#) (en Mds \$), SIPRI]

3.2 MONTEE EN PUISSANCE DE LA BITD

Le secteur de l'industrie de défense turc progresse de manière croissante chaque année, passant de 1 Md\$ (860 M€) de chiffres d'affaires en 2002 à 11 Mds\$ (9,48 Mds€) en 2020. Cette progression est aussi visible par l'arrivée de nouvelles entreprises turques dans le [top 100 mondial en 2020](#). En effet, on ne comptait qu'une seule société turque dans ce classement en 2000, alors qu'elles sont désormais sept en 2020 (voir classement ci-dessous). Cette année est marquée par l'arrivée de deux nouvelles entreprises FNSS Defense Industries (hardware) et Havelsan (softwar).

This year's rank	Last Year's Rank	Company	Leadership	Country	2019 Defense Revenue (in millions)	2018 Defense Revenue (in millions)	% Defense Revenue Change	2019 Total Revenue (in millions)	Revenue From Defense
48	52	Aselsan A.S.	Haluk Gorgun, Chairman, President and CEO	Turkey	\$2,172.57	\$1,792.63	21%	\$2,290.61	95%
53	69	Turkish Aerospace Industries ¹⁴	Temel Kotil, President and CEO	Turkey	\$1,858.35	\$1,307.65	42%	\$2,266.79	82%
89	85	BMC Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.S.	Bulent Denkdemir, CEO	Turkey	\$533.56	\$554.18	-4%	\$676.59	79%
91	89	Roketsan A.S.	Selcuk Yasar, President and CEO	Turkey	\$515.18	\$522.76	-1%	\$515.18	100%
92	85	STM Savunma Teknolojileri Muhendislik ve Ticaret A.S.	Murat Ikinci, General Manager	Turkey	\$485.08	\$564.83	-14%	\$503.73	96%
98	NEW	FNSS Savunma Sistemleri A.S.	Nail Kurt, General Manager and CEO	Turkey	\$374.94	\$367.54	2%	\$374.94	100%
99	NEW	Havelsan A.S.	Ahmet Hamdi Atalay, General Manager and CEO	Turkey	\$295.61	\$278.60	6%	\$342.27	86%

[Fig10 : [TOP 100 Entreprises Défense 2020](#), [DefenseNews](#)]

3.3 LE TRIOMPHE COMMERCIAL ET OPERATIONNEL DES DRONES TURCS

Bien que n'étant pas une grande puissance aérospatiale, la Turquie est devenue l'objet de tous les regards après l'efficacité démontrée de ses drones dans le second conflit du Haut-Karabakh en septembre 2020. Le modèle [Bayraktar TB2](#) qui a particulièrement retenu l'attention, a aussi été employé en Syrie, en Irak, ainsi qu'en Libye. Ce matériel « combat proven » est dorénavant vendu partout dans le monde dont au sein des pays de l'OTAN à des prix bien inférieurs aux drones américains.

Dépendance Économique de la Turquie

Ce type de succès va permettre à la Turquie de sanctuariser son savoir-faire industriel aéronautique, tout en lui permettant de continuer à investir en R&D. De nouveaux projets voient déjà le jour concernant de nouveaux types de drones (marins depuis navire amphibie, terrestres armés, déminage) dans le but d'augmenter les capacités opérationnelles de l'armée turque sur le bassin Méditerranéen.

3.4 UNE DEPENDANCE ENVERS LES ARMES DE HAUTE TECHNOLOGIE

Les fournisseurs historiques de la Turquie en matériel militaire sont les Etats-Unis et plus largement les pays de l'OTAN. Ce système semble aujourd'hui remis en question après l'annonce de l'achat, non sans bruit, du système de missiles S-400 Russes. La Russie marchande de plus en plus avec la Turquie mais les États-Unis demeurent encore selon toute vraisemblance le premier pays des importations d'armements turques.

Système de défense antiaérien/antimissile : En 2017, la Turquie annonce l'achat d'un lot du système de défense antiaérien et antimissile [S-400 Triumph](#), développé par la société Russe Almaz-Antei. La Turquie prend alors le pari de couvrir un besoin court-terme tout en réfléchissant à la possibilité de faire son propre programme. Du côté américain, c'est l'incompréhension malgré la proposition du système de missile Patriot moins performant. Déjà sanctionné par les États-Unis, Erdogan continue d'attiser les tensions en 2021 après des réflexions pour acquérir un [second lot](#) de S-400.

En réalité, la nouvelle stratégie d'Ankara s'appuie sur une logique de partenariats opportunistes et non sur une logique d'alliance figée. Par ailleurs, l'intérêt d'Erdogan pour le système de [défense antimissile](#) SAMP-T développé par le consortium franco-italien EUROSAM, prouve qu'il demeure ouvert à l'occident.

Avion de chasse de 5^e génération : La Turquie s'était engagée dans le programme de construction de l'avion furtif de 5^{eme} génération américain F-35 (de Lockheed-Martin) depuis le début des années 2000. Au sein du tissu industriel turc, ce programme engageait 10 entreprises pour 900 pièces produites (ciblage, fuselage, tuyères...) et l'assurance de disposer d'un matériel de dernière génération pour l'armée. Pour rappel, la Turquie dispose d'un parc vieillissant de 235 chasseurs F-16 américains et 20 chasseurs F-4 Israélo-américains.

En 2019, les USA n'ont pas honoré la commande turque de [F-35](#) à cause de l'achat des S-400 Russes. À la suite de cette décision, la Turquie a donc décidé de faire cavalier seule et présente rapidement son propre projet de [chasseur](#) moderne furtif. Actuellement, les experts demeurent sceptiques quant à la réalisation de ce projet et l'Etat turc semble de nouveau évoquer le F-35 américain.

Autres : D'autres programmes-clés de la composante industrielle de défense turque font appel à des entreprises étrangères. On peut citer par exemple le projet de drone de combat embarqué [MIUS](#) (moteurs Ukrainiens), les [six sous-marins](#) 214T de l'allemand TKNS, les cinq avions anti sous-marin Italiens et un navire d'assaut amphibie de conception Espagnol.

La marine turque possède aussi de nombreux bâtiments de conception ou de fabrication allemande (ex: frégates de classe Barbaross, Yavuz, navires d'attaque de classe Kılıç, 3 classes de sous-marins,...).

3.5 CONCLUSION

De manière générale, on peut dire que la Turquie est autonome dans la production de matériel à faible et moyenne valeur ajoutée (exemple : fusils, munitions). Bien qu'elle développe rapidement son

Dépendance Économique de la Turquie

industrie aérospatiale, elle demeure encore dépendante des produits finis et des transferts technologiques étrangers sur les systèmes d'armes complexes. En effet, le pays ne dispose toujours pas d'entreprises capables de construire seul un [char de combat](#), un avion de chasse ou encore des missiles anti-aériens très performants.

4 ENERGIE

La Turquie est un pays abritant un grand nombre d'usines notamment dans le secteur de l'industrie avec par exemple les industries du textile qui sont particulièrement énergivores. Pour autant, ce n'est pas le seul domaine friand en énergie : Le secteur des transports ou encore de l'habitat le sont également. À titre d'exemple, en 2019, la Turquie a eu une consommation de [146,6 millions de tonnes équivalent pétrole](#) (Mtep). De ce fait, il est particulièrement pertinent de s'interroger sur la possible dépendance économique de la Turquie dans le secteur de l'énergie.

4.1 GAZ ET PETROLE

Le gazoduc Turkish Stream est hautement stratégique pour la Russie et la Turquie. Ce futur accord met en position dominante la Russie par rapport à la Turquie. La quasi-totalité du gaz est importé par le géant de l'énergie Gazprom.

LA CARTE TURQUE DES COULOIRS ENERGETIQUES



[fig11: Carte des infrastructures gazières et pétrolières]

Sur cette carte, on peut voir les différentes infrastructures permettant un [approvisionnement opérationnel ou futur en gaz](#). On peut remarquer qu'une grande partie de l'approvisionnement en gaz provient de la Russie ou de l'Iran. En ce qui concerne le pétrole brut, celui-ci vient principalement de l'Azerbaïdjan ou de l'Irak. Auparavant en 2014, [l'Algérie](#) était l'un des principaux fournisseurs de gaz

Dépendance Économique de la Turquie

naturel en Turquie à hauteur de [44%](#), ce qui lui a permis de réduire sa dépendance auprès de la Russie et de l'Iran. Pour autant, cette tendance s'est réduite progressivement et depuis 2018, la Russie est le principal pays d'importation en gaz, démontrant ainsi, un changement de stratégie de la Turquie.

4.2 POIDS DES ENERGIES FOSSILES DANS LE MIX ENERGETIQUE

En 2018, le ministre turc de l'Énergie et des Ressources naturelles, Fatih Donmez a annoncé un nouveau record historique pour la Turquie en ce qui concerne la production de charbon. En effet, celle-ci annonce en effet que la Turquie a produit [101,5 millions de tonnes](#) de charbon. En effet, la Turquie possède de grandes réserves de charbon, l'Agence internationale de l'énergie a ainsi révélé que les réserves récupérables de charbon étaient estimées fin 2019 à 11,5 milliards de tonnes, ce qui équivaut à 140 ans de production (en se basant sur le rythme de production de 2019).

À titre de comparaison en 2017, la production totale de charbon était de 87,8 millions de tonnes. Ce chiffre permet également de montrer qu'au cours de cette période l'exploitation du charbon a augmenté et que de ce fait la consommation a elle aussi augmenté ou du moins ce surplus est exporté vers d'autres pays. Le principal pays d'importation en charbon est la fédération de [Russie et la Colombie](#).

En 2019, les énergies fossiles ont représenté 83% de la consommation énergétique turque. L'Agence International de l'Énergie (AIE) souligne en outre que la [quasi-totalité](#) du pétrole (93%) et du gaz (99%) consommés en Turquie proviennent d'importations. Le charbon a généré 37,2% de l'électricité produite en Turquie. Ce combustible a vocation à peser encore longtemps dans le mix électrique turc : le gouvernement souhaite encourager l'exploitation des importantes réserves nationales, [le lignite](#) devant en particulier se substituer au gaz naturel importé. Précisons que la Turquie souhaite, dans le même temps, « réduire l'usage du charbon pour le chauffage domestique » en développant l'usage du gaz naturel.

En [août 2020](#), le président Erdogan a annoncé la découverte de 320 millions de mètres cubes de gaz au fond de la mer Noire. Cette réserve est la plus importante jamais découverte en mer Noire. Il espère un démarrage de la production dès 2023, afin de réduire la dépendance énergétique de la Turquie. Cet objectif est jugé ambitieux car les réserves doivent encore être confirmées et l'exploitation en eau profonde s'annonce complexe.

4.3 POIDS DE L'ÉNERGIE NUCLEAIRE POUR L'ELECTRICITE

Pour le moment, il n'y a pas de centrale nucléaire en Turquie, mais il existe un projet d'exploitation de centrales nucléaires. En effet, le projet porte sur la mise en service de trois centrales. Actuellement une [centrale est en cours de construction](#) dans la province de Mersin et devrait être mise en service d'ici la fin de l'année 2023.

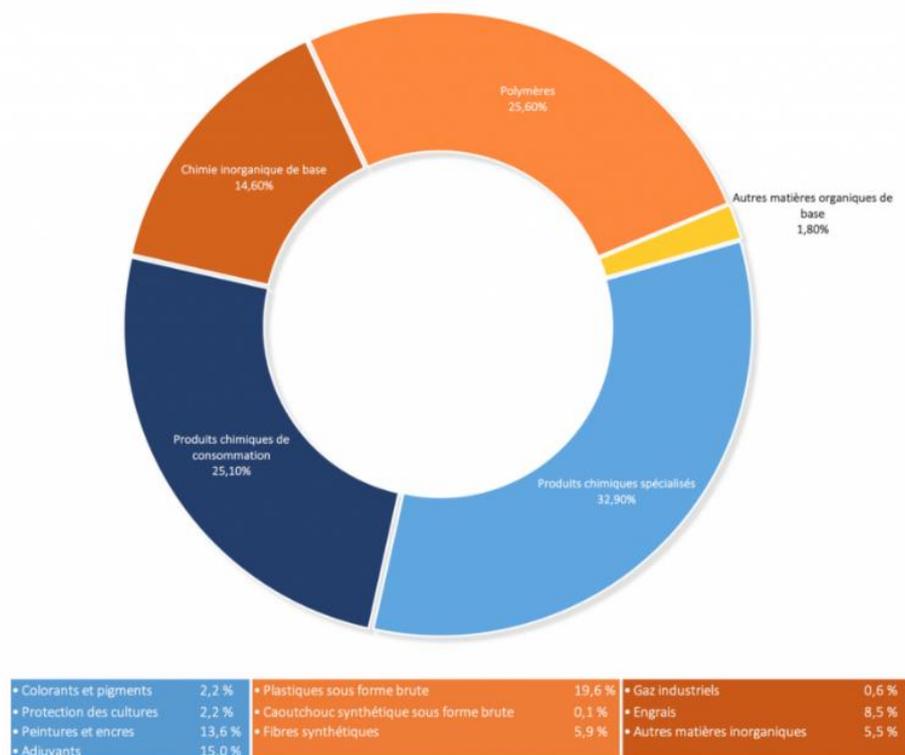
4.4 SECTEUR DE LA CHIMIE

L'industrie de la chimie reste difficile à appréhender tant le marché est vaste et fractionné. Allant de la fabrication de produits plastiques, en passant par les médicaments, les cosmétiques ou encore la peinture. Cet indicateur est confronté à deux enjeux majeurs : l'énergie et les matières premières. La Turquie ne possède pas de ressources naturelles comme le pétrole ou le gaz naturel et l'industrie de la chimie est essentiellement un marché d'importation.

C'est un pays qui commence à structurer son industrie avec des usines pétrochimiques (fabrication de produits intermédiaires comme la peinture, les fibres synthétiques, les engrais, le

Dépendance Économique de la Turquie

carbonate de sodium, etc.) mais aussi la fabrication de produits de consommation finale (savons, les détergents, les cosmétiques, etc.)



[fig12: [Aperçu du marché de la chimie Turquie](#)]

4.5 NOMBRE DE SOCIÉTÉS DANS LE TOP NATIONAL

En ce qui concerne les sociétés turques spécialisées dans les énergies, la première est la société privée [Türkiye Petrol rafinerileri A.S](#) (TÜPRAŞ) spécialisée dans le pétrole. Elle dispose d'un chiffre d'affaires annuel s'élevant à **88,5 milliards de livres turques** (LT). C'est une société qui est cotée en bourse et fait également partie de [l'indice BIST 100](#). Cet indice comprend et représente les plus grandes capitalisations turques.

On retrouve également dans le classement, la société privée Petrol Ofisi A.Ş qui est spécialisée dans le pétrole, avec un chiffre d'affaires de plus de **49,9 milliards de livres turques**. C'est également une société cotée en bourse et celle-ci fait partie de l'indice ISO 500. Cet indice correspond à un classement des 500 meilleures entreprises turques au cours de l'année 2020. L'entreprise publique [Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı](#) (TPAO) a enregistré un chiffre d'affaires de **3,555 milliards de livres turques** et fait également partie du classement de l'ISO 500.

4.6 PRODUCTION / POIDS DES ENERGIES RENOUVELABLES

La production d'électricité créée à partir d'énergies renouvelables a **quasiment triplé** au cours de la dernière décennie en Turquie. En effet, en 2019, la part des énergies renouvelables dans la production d'électricité du pays s'est élevée à près de **44%**, soit davantage que l'objectif fixé dans le cadre du plan national de développement 2019-2023. Ce plan prévoyait d'arriver d'ici 2023 à **38,8% d'énergies renouvelables**. L'hydroélectricité constitue en particulier la deuxième filière productrice d'électricité du pays (29,2% du mix en 2019).

Dépendance Économique de la Turquie

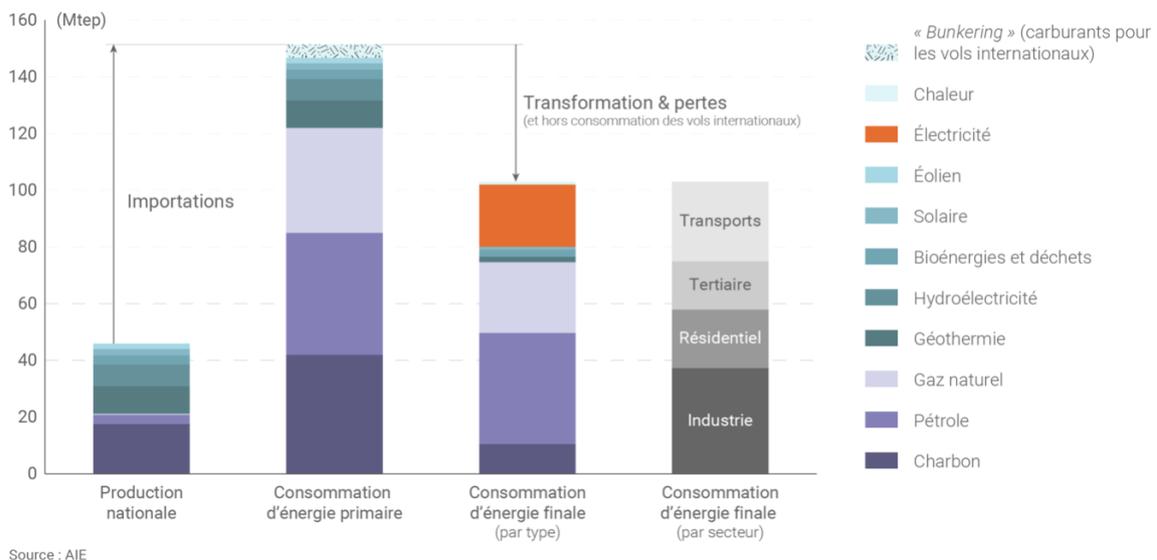
Si l'on s'intéresse aux chiffres fournis par BP, on s'aperçoit que sur l'année 2019, 6% des énergies produites étaient issues d'une [énergie renouvelable](#). Pour la période de 2020, ce pourcentage est passé à 7%. Il est important de savoir que BP, ne compte pas dans ce chiffre l'hydroélectricité contrairement à l'AIE. Il retient uniquement les énergies solaires et éoliennes pour faire ses calculs. Le pourcentage de l'hydroélectricité pour l'année 2020 correspond à lui seul à 11% de l'énergie produite en Turquie.

4.7 % DE L'ÉLECTRICITÉ CONSOMMÉE PRODUITE SUR LE TERRITOIRE NATIONAL

Concernant le pourcentage d'électricité consommée et produite sur le territoire turc, celle-ci était [de 31% en 2019](#). S'agissant des énergies utilisées, l'essentiel de la production provient du charbon (la moitié de la consommation est fournie par la production locale) et des énergies renouvelables (hydraulique, géothermie etc.).

En effet, la [production turque](#) concernant les énergies fossiles sur la période de 2019 est de 21,2 millions de tonnes équivalent pétrole (Mtep), celle en énergies renouvelables est de 24,7 Mtep.

Turquie Situation énergétique en 2019



[fig13: Situation énergétique de la Turquie en 2019]

Si l'on se concentre sur le tableau réalisé par l'Agence internationale de l'énergie (AIE) on peut facilement se rendre compte que les principales ressources utilisées sont le charbon (à peu près 40 millions de tonnes équivalent pétrole (Mtep) ce qui équivaut à 29%), le pétrole (un peu plus de 40 Mtep, ce qui équivaut à 29%) et le gaz naturel (à peu près 35 Mtep, ce qui équivaut à 25%).

En ce qui concerne les énergies dites renouvelables, celles-ci représentent (à peu près 30 Mtep, ce qui équivaut à 17%), ce qui est très minime en comparaison des énergies fossiles.

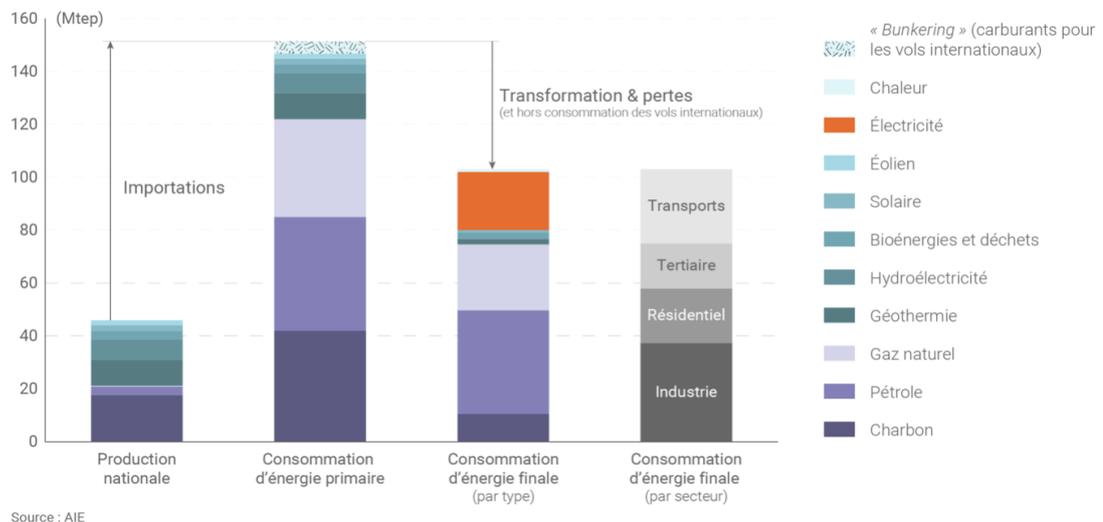
4.8 PART DE L'ÉNERGIE IMPORTÉE

En se basant sur le graphique produit par l'[agence internationale de l'énergie](#) (AIE), la Turquie a importé sur la période de 2019, 115,31 Mtep, sur une consommation totale avoisinant les 155 Mtep. Afin d'arriver au chiffre de 115,31 Mtep, le calcul suivant a été effectué : 0,21 Mtep (électricité) + 49,22 Mtep (pétrole) + 41,40 (gaz naturel) + 24,48 (charbon) = 115,31 Mtep d'énergie importée, sur une consommation totale avoisinant les 155 Mtep.

Dépendance Économique de la Turquie

Si l'on convertit ce chiffre (115,31 Mtep) en pourcentage, on s'aperçoit que 69% de son énergie est importée. Si l'on s'intéresse aux chiffres fournis par la [Direction générale de la Recherche et de l'Exploration des minerais](#) se basant sur l'année 2016, on constate que la Turquie a importé 36 897 099 366 kilos de matières premières destinées à l'énergie, ce qui correspondait à une dépense de plus de 2,7 milliards de dollars.

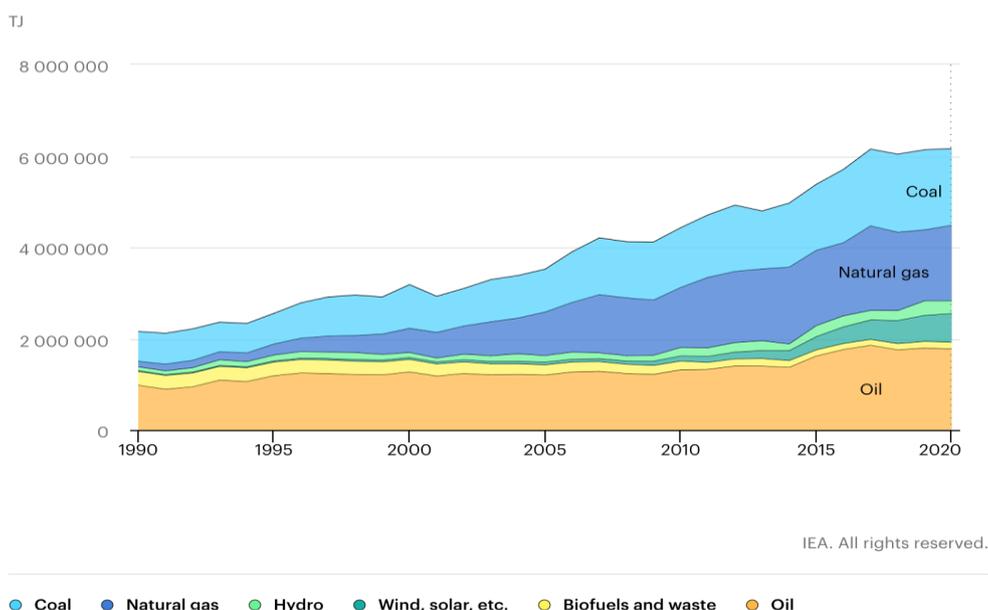
Turquie Situation énergétique en 2019



[fig14: Situation énergétique de la Turquie en 2019]

4.9 EVOLUTION DE LA FOURNITURE ENERGETIQUE

D'après le graphique de [l'agence internationale de l'énergie](#), la consommation en énergie de la Turquie depuis les années 1990 jusqu'à 2020 a quasiment triplé. La consommation en pétrole est restée croissante, même si l'on observe une légère augmentation depuis 2015. La part de gaz naturel et de charbon ont quadruplé durant la période de 1990 à 2020, en ce qui concerne le gaz naturel celui-ci a doublé durant cette même période.



[fig15: Situation énergétique de la Turquie]

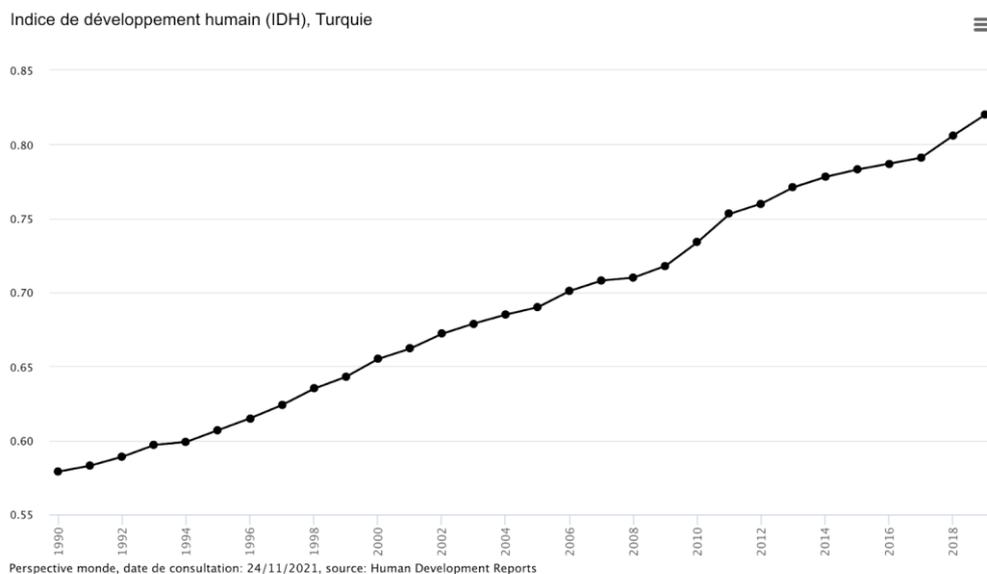
Dépendance Économique de la Turquie

Si on croise sur la même période cette augmentation de la consommation énergétique à une courbe de la banque mondiale représentant le PIB sur la période de [1990 à 2020](#), on s'aperçoit que plus le PIB du pays augmente, plus son besoin énergétique augmente. Ce qui peut s'expliquer par le fait qu'il y a de plus en plus d'industries qui s'installent en Turquie. De ce fait, en fonction du type d'industrie, ces dernières peuvent avoir des besoins en gaz beaucoup plus important qu'en charbon.



[fig16: Situation énergétique de la Turquie]

En ajoutant, aux deux précédents graphiques celui de [l'IDH](#) de la population turque, on se rend compte que l'augmentation en énergie peut s'expliquer en partie par l'augmentation du niveau de vie de la population turque (climatiseur, chauffage etc.).



[fig17: Situation énergétique de la Turquie]

4.10 CONCLUSION

Le secteur de l'énergie en Turquie est dépendant de plusieurs États, notamment de la Russie. La Turquie ne s'entend pas très bien avec ses voisins et préfère acheter à des pays éloignés géographiquement comme la Russie, la Colombie, l'Inde, plutôt qu'à des pays proches comme ceux du Moyen-Orient.

Dépendance Économique de la Turquie

Les énergies importées sont pour l'essentiel le gaz, le pétrole et le charbon. Pour autant, cette dépendance a été perçue par la classe politique et les politiques actuelles (création de centrales nucléaires, potentielle exploitation gazière en Mer Noire...) tendent à montrer cette volonté de retrouver une indépendance énergétique.

Pour ce qui est de l'augmentation de la consommation en énergie de la Turquie, cela peut s'expliquer en partie par l'augmentation croissante du niveau de vie de la population et par l'utilisation de biens particulièrement énergivores (chauffage, climatiseur etc.).

5 SANTE

Le pays fait partie des [20 premiers](#) « marchés pharmaceutiques émergents » et est classé 6ème marché le plus important d'Europe et [17ème au niveau mondial](#). La consommation de médicaments dépasse les 2 milliards de boîtes. En parallèle, les dépenses pharmaceutiques et la production axée sur des produits à faible valeur ajoutée et les médicaments génériques sont en hausse constante.

5.1 ENTREPRISE TURQUE SPECIALISEE DANS LA SANTE

L'une des entreprises turques les plus connues dans le secteur de la santé est Abdi Ibrahim, celle-ci affichait un chiffre d'affaires de plus de 1,97 milliards de lire turque en 2018.

5.2 FOURNITURE EN MEDICAMENTS

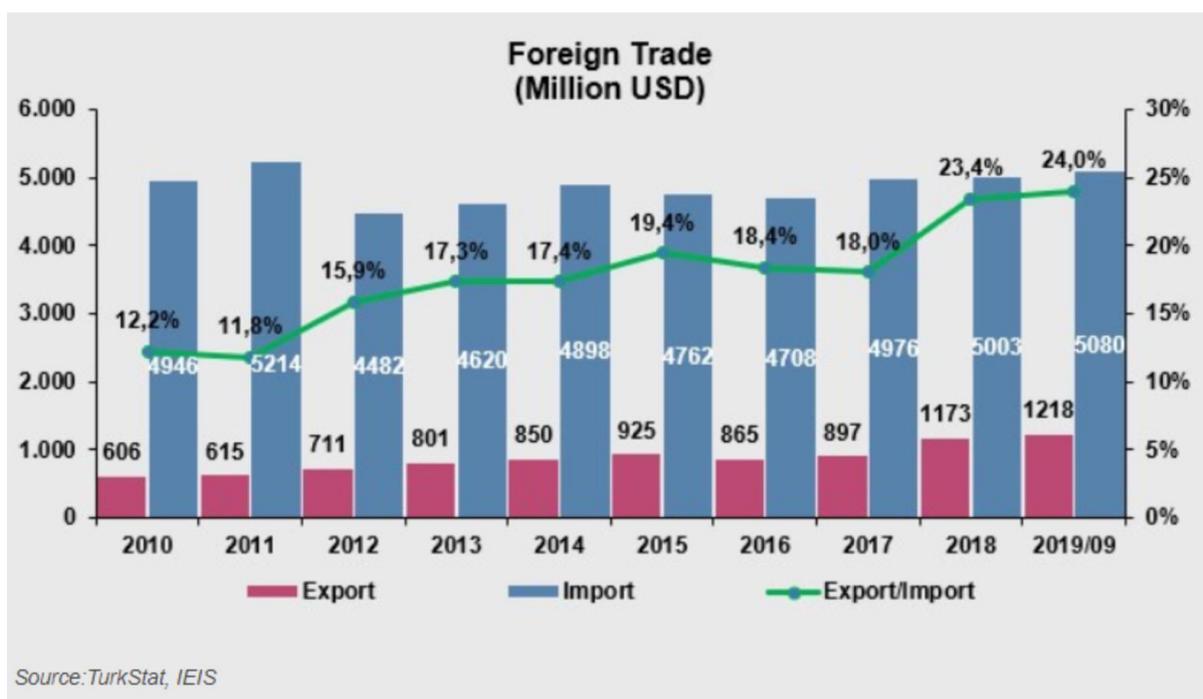
La Turquie est particulièrement dépendante des importations de médicaments. En effet, 65% des produits présents dans les pharmacies turques proviennent de l'étranger, notamment de [l'Allemagne, des Etats-Unis, de la Suisse, de la France](#) etc. Un autre facteur expliquant ces difficultés est lié au taux de change fixe pour les médicaments importés qui est de 1€ pour 2,69 livres turques. Or, la monnaie a connu une forte dépréciation, 1€ s'échangeant en novembre 2021 pour 14,07 livres turques. De ce fait, le pays est beaucoup moins attractif pour les entreprises étrangères, causant une insuffisance des flux en médicaments. Ces difficultés d'approvisionnement en médicaments concernent également les hôpitaux.

5.3 POIDS DES IMPORTATIONS/EXPORTATIONS DES MEDICAMENTS

En se concentrant sur le graphique, extrait de Turkstat et repris par [ERAI](#), on peut constater que les exportations ont doublé au cours de la période 2010-2019, passant de 606 000 dollars à 1 218 millions de dollars. Pour autant, la demande en importation de la Turquie concernant les médicaments est restée quasiment constante, avoisinant les 5 000 millions de dollars, ce qui montre une forte dépendance à l'importation. De plus, sur les 343 produits biotechnologiques disponibles dans le pays, seuls [29 sont produits en Turquie](#).

Afin de réduire son déficit commercial et de développer son industrie pharmaceutique nationale, le gouvernement turc a mis en place depuis 2015 une série de mesures pour favoriser la production locale de médicaments (le déremboursement de certains médicaments avec une alternative locale ou générique) et d'encourager le transfert de technologies (un remboursement plus élevé de médicaments de forte valeur ajoutée fabriqués en Turquie et une exonération d'impôts pour la R&D réalisée en Turquie), réduire les dépenses de santé via des prix bas. Cette stratégie a permis d'augmenter la part des médicaments produits localement, [passant de 43% à 52% entre 2010 et 2019](#).

Dépendance Économique de la Turquie



[fig18 : Les exportations en Turquie en millions de dollars, Turkstat]

5.4 NOMBRE ANNUEL DE BREVETS PHARMACEUTIQUES ET ESSAIS CLINIQUES

Le nombre d'essais cliniques effectués en Turquie en 2020 était de [5 470](#), se classant ainsi au 21ème rang mondial. En ce qui concerne le nombre annuel de brevets, son chiffre a diminué passant de [269 en 2013](#) à [126 en 2018](#).

5.5 PART DE R&D DANS LE SECTEUR DE LA SANTE

Les dépenses en R&D ont augmenté, passant de 311 milliards de lire turque en moyenne entre 2010 et 2018 à [583 milliards de livre turque en 2019](#).

En mai 2019, il y avait [32 centres de R&D](#) en Turquie. L'augmentation rapide de ce nombre, qui n'était que de 4 en 2010, constitue une base importante aussi bien pour favoriser une augmentation de la capacité requise dans le secteur que pour créer de la valeur ajoutée.

5.6 CONCLUSION

La dépendance aux importations reste forte même si le gouvernement turc a décidé d'augmenter ses dépenses et efforts dans le domaine ; en essayant notamment de développer son industrie pharmaceutique. En effet, la Turquie reste dépendante des [innovations étrangères](#), et surtout de l'Allemagne.

6 AGROALIMENTAIRE

6.1 L'INDEPENDANCE AGROALIMENTAIRE

Le secteur agricole a toujours été un atout pour l'économie de la Turquie. En 2019, elle possède [38 millions d'hectares](#) de terres agricoles lui permettant d'obtenir une grande production agricole et d'une grande diversité, en particulier dans la production de fruits et légumes. Quand l'exportation agricole représente [17,7 milliards d'euros](#), son importation, elle, représente environ [12,7 milliards](#)

Dépendance Économique de la Turquie

[d'euros](#). Néanmoins, le poids de l'agriculture a fortement décliné ces dernières années, avec une part dans le PIB passant de [35% en 1970 à 5,8% en 2018](#). Malgré tout, la [balance commerciale de la Turquie reste positive de 4,1 milliards d'euros en 2018 avec une augmentation de 13,8% par rapport à 2017](#), notamment grâce à sa production végétale qui représente [70%](#) de sa production agricole totale. Ainsi, le pays développe son agriculture végétale en toute indépendance. Elle est autosuffisante en blé, se situant en [première position dans l'exportation mondiale de farine, générant un revenu de près de 850 millions d'euros](#), en seigle et avoine, en coton, pomme de terre et betterave à sucre.

6.2 PRODUITS VITAUX IMPACTES

Cependant, la Turquie reste tout de même dépendante de certains produits dont elle ne peut se fournir naturellement. Ces exportations agroalimentaires représentent [10,9 milliards d'euros, soit une hausse de 1,4% par rapport à 2017](#). En effet, ses terres agricoles ne lui permettent pas de s'alimenter en riz, légumes secs, oléagineux, en soja et en céréales. D'autre part, elle se retrouve en situation de crise pour l'élevage de ruminants, notamment dans la fourniture de fourrage. La hausse des prix ne favorise pas l'approvisionnement en céréales permettant de nourrir les élevages. La Turquie est particulièrement dépendante des importations des matières premières des aliments pour le bétail. Ces problématiques rencontrées engendrent une sous-nutrition des troupeaux et par conséquent, une faible productivité et une durée de vie du bétail qui se voit diminuer. Paradoxalement, la hausse du niveau de vie de la population nécessite d'accroître la production de produits laitiers et animaliers. La Turquie ne pouvant pas répondre à une telle demande, se doit d'importer en masse. Sur ce plan, elle dépend fortement des pays voisins, à savoir la France notamment.

Malgré sa forte performance en agriculture, la Turquie reste dépendante de l'importation sur de nombreux points. En effet, les exploitations agricoles sont morcelées en petites tailles, empêchant ainsi la production en gros. Les revenus étant faibles, il est difficile pour les agriculteurs d'investir dans des machines, de plus grands troupeaux, etc.

6.3 CONCLUSION

Hormis cette nécessité d'importer des produits bovins et l'alimentation animale, la Turquie s'investit fortement pour améliorer sa productivité et réduire sa dépendance vis-à-vis des autres pays. En effet, alors que les chiffres de 2012 démontraient qu'elle était dépendante en [cacao, en 2019, l'industrie de la confiserie, du chocolat et des produits dérivés du cacao s'est fortement développée suite à des investissements de modernisation dans les usines](#). Selon le [plan stratégique du ministère de l'agriculture \(2018-2022\)](#), la Turquie prévoit de renforcer sa sécurité alimentaire. En outre, pour diminuer sa dépendance vis-à-vis des autres pays, elle prévoit de développer davantage sa productivité intérieure, notamment en développer les recherches, les formations, assurer davantage la santé des animaux pour agrandir leur durée de vie. D'autre part, pour réduire au maximum les importations agricoles en Turquie, le gouvernement participe activement à la transformation du secteur, afin de le rendre pérenne et d'assurer une production optimale et suffisante.

De plus, la Turquie a été présidente du G20 en 2015. Lors de ce forum de coopération économique internationale, elle a insisté pour intégrer les questions agricoles dans l'agenda présidentiel. Elle met tout en œuvre pour renforcer activement son indépendance dans l'agroalimentaire, à travers la mise en place de politiques communes, d'aides financières internes et un rapprochement avec les politiques de l'Union Européenne, en vue de son éventuelle adhésion.

Dépendance Économique de la Turquie

7 SECTEUR TERTIAIRE / SERVICES

7.1 TOURISME

En Turquie, le tourisme représente environ et [11% de son PIB](#), soit un secteur majeur pour l'économie du pays. Cependant, comme la plupart des pays, la crise sanitaire de la Covid-19 a fait chuter ses revenus. La fermeture des frontières et les restrictions du voyage dans le monde ont provoqué une baisse considérable de la demande.

La Turquie a accueilli plus de [46 millions de visiteurs en 2018](#), dont plus de [39 millions](#) étaient des ressortissants étrangers et plus de [6 millions](#) étaient des visiteurs turcs vivant à l'étranger. D'après, l'Institut des statistiques turc (TUIK), le tourisme a fait profiter le pays de [29 milliards de dollars de revenus touristiques en 2017](#) ainsi qu'une augmentation de [12,3% de ce chiffre en 2018](#). La pandémie de la Covid-19 a fait basculer ces chiffres à la baisse. En 2021, les statistiques affirment que la Turquie aura bénéficié de [15 millions de voyageurs en 2021, soit 11 milliards de dollars selon le ministère turc du Tourisme et de la Culture](#). Elle reste un pays fortement attaché au tourisme. Cette dépendance se fait remarquer en particulier vis-à-vis de la Russie qui représente à elle seule, plus de [5,9 millions de visiteurs en 2018, soit une hausse de 26,49% par rapport en 2017](#). Ainsi, la Russie, devant l'Allemagne et la Bulgarie, participe activement à sa dépendance économique.

La balance macroéconomique a été déséquilibrée au cours de l'année 2021. La Turquie a un déficit d'environ [24 milliards de dollars et un excédent de 8,9 milliards de dollars en 2019](#). Pour espérer voir ce déficit diminuer en 2021, la reprise du tourisme est l'un des facteurs externes essentiel pour refaire partir l'économie du pays.

7.2 NUMERIQUE

7.2.1 Etat de la situation globale

La Turquie n'est pas un pays reconnu comme une puissance numérique des Nouvelles Technologies de l'Information et des Communications (NTIC). D'ailleurs, le pays ne se place qu'à la [67eme](#) place mondiale sur 175 pays en 2017 concernant l'[indice de développement des TIC](#). Néanmoins, on observe l'émergence d'une nouvelle dynamique dans ce secteur tant pour des raisons financières que stratégiques. En 2019, le pourcentage d'internautes atteignait [74%](#) contre 34% en 2008.

Le premier vecteur du changement numérique est le gouvernement turc lui-même. À l'aide de nombreux « Plan d'action d'urgence » soutenant les TIC, l'Etat libéralise et investit dans les entreprises publiques et privées depuis les années 2000.

7.2.2 Le marché internet et mobile

La Turquie possède un maillage de fournisseurs internet très éclaté avec 150 fournisseurs dont la principale est la Türk Telekom détenant [65% des parts de marché](#) (filiale TTnet).

En ce qui concerne les réseaux mobiles GSM, ce secteur a lui aussi connu une croissance considérable. Les principaux opérateurs sont [Turkcell](#), l'Allemand Vodafone et Türk Telekom. Les téléphones mobiles de conception turque ne représentent cependant que [10%](#) du marché, loin derrière les 60% des produits asiatiques. Néanmoins, les téléphones portables turcs semblent bien s'exporter auprès des pays voisins comme sur le [marché Africain](#).

En parallèle, de nouvelles infrastructures numériques ont été créées pour accueillir les données sur le territoire. En effet, on note la création de [600 000](#) serveurs numérisés depuis 5 ans, alors qu'il n'y en avait aucun avant 2015. C'est deux fois plus que la Belgique à titre de comparaison.

Dépendance Économique de la Turquie

7.2.3 La monnaie digitalisée

Pour améliorer sa souveraineté numérique, l'ambition du gouvernement Turc est de créer une « [cyber-patrie](#) ». L'effort consenti par ce dernier ne concerne pas uniquement un rattrapage technologique, mais passe aussi par de l'innovation. En juillet 2019, le gouvernement annonce la création de la [lire numérique](#) soit une monnaie numérique émise par une banque centrale à l'instar des projets chinois, russes, américains ou encore européens.

Au-delà d'accéder à un moyen de paiement moins cher et dématérialisé, cet outil donnerait de nombreux avantages au pays. Il lui permettrait entre autres une plus grande émancipation par rapport au dollar américain et serait aussi un moyen de juguler l'inflation galopante. Cette monnaie serait aussi l'occasion de conquérir de nouveaux marchés auprès des pays en développement qui sont équipés de mobiles, mais qui ont un accès limité au système bancaire.

7.2.4 Les start-ups : Newtechs et Fintechs

La Turquie ne compte aucune grande entreprise dans le Top 100 mondiale de la Tech. En ce qui concerne les start-ups, on observe néanmoins une certaine dynamique portée par des investissements en hausse de l'Etat. La Turquie vient tout juste d'obtenir sa première Licorne (valorisée à plus d'1 milliard de dollars) nommée Getir. Cette entreprise de livraison à domicile s'est appuyée sur les technologies récentes de géolocalisation mobile et sur le phénomène d'ubérisation. Getir s'est vue valorisée 7,5 milliards de dollars à la suite de trois tours de table en 2021 et 6 ans d'existence.

Selon certains sites spécialisés turcs, de nouvelles start-ups sont en phase de devenir des licornes grâce aux récents [investissements de l'Etat](#) qui demeurent difficiles à vérifier. Selon les informations, le secteur des jeux vidéo serait le secteur le plus prometteur (Good Job Games, Fugo Games, Alictus, Ace Games) au côté des start-ups de paiements et ventes en ligne (Modanisa, Paycore).

7.3 CONCLUSION

Le secteur du numérique en Turquie n'est pas très développé par rapport aux pays occidentaux, mais les besoins des utilisateurs sont croissants. La plupart des entreprises du secteur sont turques et l'influence étrangère demeure limitée. De plus, le secteur est porteur et de nombreux projets semblent émerger comme la monnaie numérique, les start-ups, ...

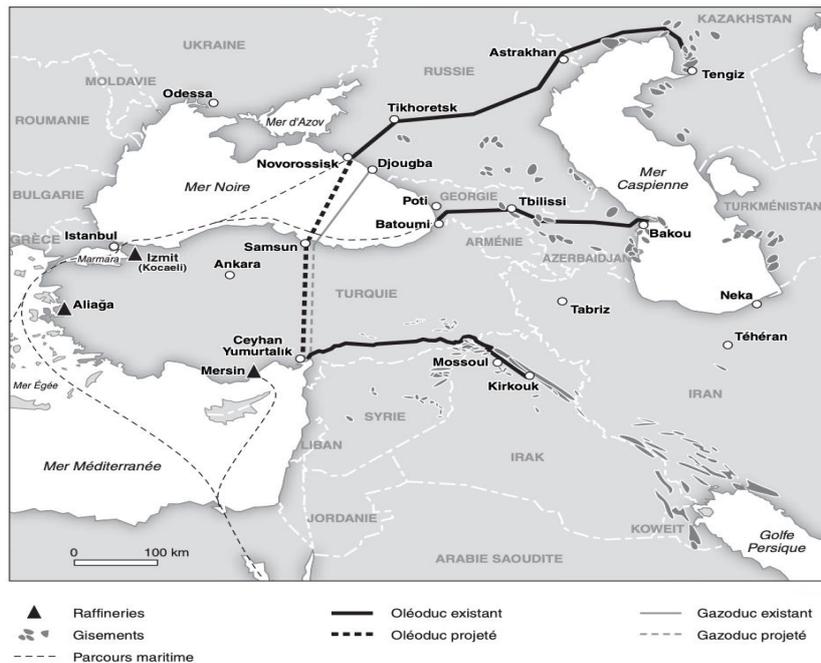
8 AXES & INFRASTRUCTURES STRATEGIQUES

Les infrastructures telles que les ports, les aéroports et les routes sont particulièrement stratégiques, aussi bien au niveau national, qu'international. En effet, les ports sont au cœur du commerce permettant des échanges entre les pays. En ce qui concerne les aéroports, ces derniers sont particulièrement stratégiques en tant qu'infrastructure de transport mais aussi en tant que pièce maîtresse au niveau mondial avec le système des hubs globaux (= système de correspondance). Pour ce qui est des routes, celle-ci permettent de mettre en correspondance ou du moins de favoriser certains rapprochements entre les États.

8.1 PORTS

La Turquie compte un certain nombre de ports les plus établies se trouvent sur les côtes égéennes et méditerranéennes à Izmir, Cesme, Kusadasi, Bodrum, Datca, Bozburun, Marmaris, Gocek, Fethiye, Kalkan, Kas, Finike, Kemer et Antalya. Le port le plus connu et stratégique en Turquie est celui de la ville d'Istanbul, en effet quotidiennement des porte-conteneurs et des navires empruntent cette route pour approvisionner le pays en pétrole et divers ressources (nourritures etc.), comme en atteste la [carte ci-dessous](#) montrant les routes empruntées par les navires pétroliers.

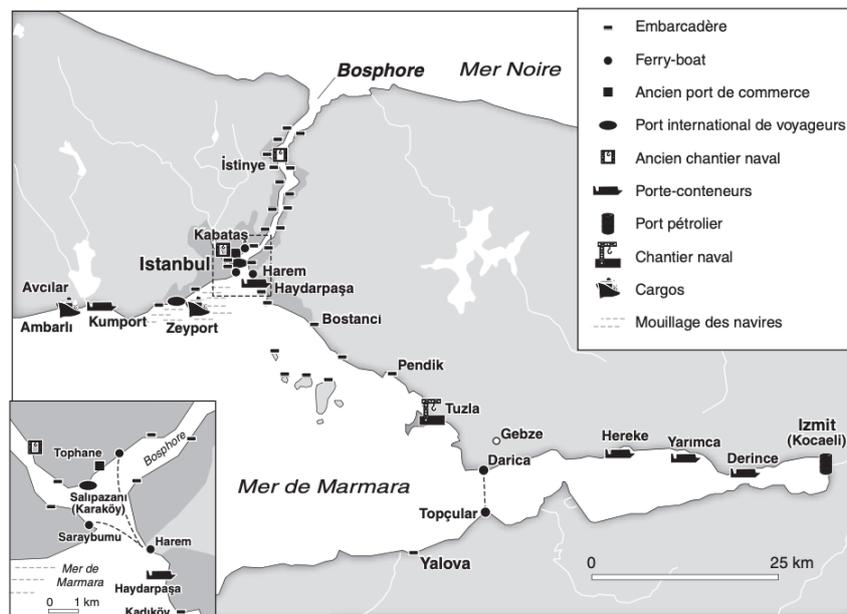
Dépendance Économique de la Turquie



[fig19: Les routes maritime du pétrole en Turquie]

La [carte ci-dessous](#), permet d'avoir une vision d'ensemble du rôle des différents ports présents sur le territoire turc. On se rend facilement compte que le Bosphore est particulièrement stratégique pour la Turquie. Si on prend l'exemple du port de Haydarpaşa, celui-ci se trouve sur la rive asiatique, à proximité de la gare du même nom qui est le terminus des lignes de chemin de fer desservant l'Anatolie, et les ports de passagers de la rive européenne, ce qui en fait un acteur de choix.

Les rives du Bosphore sont particulièrement urbanisées, ce qui a notamment posé problème lorsqu'un [projet d'élargissement](#) du Bosphore s'était profilé, pour finalement se solder par un projet de création du [Canal d'Istanbul](#).



[fig20: L'évolution des sites portuaires]

La Turquie, en 2020, n'a eu aucun de ses ports dans le [top 50 mondial](#). En effet, le premier port turc figurant dans ce classement est le port d'Ambarlı à Istanbul se hissant à la 66ème position sur 2 887 ports. Ce même port était classé [55ème mondiale en 2019](#) et 40ème en 2014. Le souci étant que le

Dépendance Économique de la Turquie

port d'Istanbul a atteint sa taille maximale et ne peut plus doubler de volume, ce qui explique pourquoi il a perdu des places dans ce classement face notamment à des ports chinois.

En ce qui concerne le trafic maritime, plus de [79 000 bateaux](#) ont traversé les détroits turcs en 2015, 4 540 d'entre eux étaient des navires russes, ce qui montre une forte dépendance de la Turquie avec la Russie.

Tableau 2.5 Tonnage déclaré vendu à la casse, par principales catégories de navires et pays de démolition, 2018
(En milliers de tjb)

	Bangladesh	Inde	Pakistan	Turquie	Chine	Total mondial	Pourcentage
Pétroliers	5 989	1 946	2 824	66	14	10 884	59,5
Vraquiers	1 115	465	829	18	53	2 495	13,6
Navires de charge classiques	127	149	57	65	5	405	2,2
Porte-conteneurs	620	402	38	54	152	1 284	7,0
Transporteurs de gaz	347	455	48	3	97	951	5,2
Chimiquiers	43	167	28	28	2	268	1,5
Navires de service pour la desserte des plateformes de forage	181	581	72	143	30	1 156	6,3
Transbordeurs et navires à passagers	-	171	-	14	-	185	1,0
Autres	210	353	47	29	5	673	3,7
Total	8 632	4 690	3 943	418	359	18 300,9	100,0
Pourcentage	47,2	25,6	21,5	2,3	2,0	100	

[fig21: Nombre de navires par catégories et par pays ayant été démolis sur l'année 2018]

D'après le tableau de la [Clarksons research](#), celui-ci montre l'importance qu'accorde la Turquie au secteur maritime et notamment le nombre de navires étant remplacés sur l'année de 2018 qui était de 418 navires tout confondus.

	Pays ou territoire	Nombre de navires			Tonnage en tpi			Pavillon étranger en pourcentage du total	Pavillon national en pourcentage du total
		Pavillon national	Pavillon étranger	Total	Pavillon national	Pavillon étranger	Total		
1	Grèce	670	3 866	4 536	60 776 654	288 418 535	349 195 189	82,60	17,79
2	Japon	875	2 947	3 822	35 532 308	189 588 907	225 121 215	84,22	11,47
3	Chine	3 987	2 138	6 125	90 930 376	115 370 656	206 301 032	55,92	10,51
4	Singapour	513	1 214	2 727	71 287 105	50 198 543	121 485 648	41,32	6,19
5	Hong Kong (Chine)	890	738	1 628	72 311 219	25 817 099	98 128 318	26,31	5,00
6	Allemagne	212	2 460	2 672	8 365 247	88 167 113	96 532 360	91,33	4,92
7	République de Corée	774	873	1 647	12 418 609	4 282 908	76 701 517	83,81	3,91
8	Norvège	367	1 671	2 038	1 758 664	59 356 435	61 115 099	97,12	3,11
9	États-Unis	822	1 153	1 975	9 518 623	48 859 083	58 377 706	83,69	2,97
10	Bermudes	14	518	532	337 958	57 894 249	58 232 207	99,42	2,97
11	Province chinoise de Taiwan	134	871	1 005	5 651 439	45 439 668	51 091 107	88,94	2,60
12	Royaume-Uni	327	1 000	1 327	6 665 237	42 008 100	48 673 337	86,31	2,48
13	Danemark	26	954	980	29 405	42 974 866	43 004 271	99,93	2,19
14	Monaco	-	448	448	-	42 277 013	42 277 013	100,00	2,15
15	Belgique	107	191	298	10 155 219	20 011 240	30 166 459	66,34	1,54
16	Turquie	484	1 038	1 522	7 164 081	20 445 631	27 609 712	74,05	1,41
17	Inde	854	165	1 019	16 602 223	8 256 940	24 859 163	33,21	1,27
18	Suisse	30	405	435	1 225 335	23 412 718	24 638 053	95,03	1,26
19	Fédération de Russie	1 356	351	1 707	7 772 112	14 975 374	22 747 486	65,83	1,16
20	Indonésie	2 063	82	2 145	20 768 274	1 526 652	22 294 926	6,85	1,14

[fig22: Classement des 20 premières flottes maritimes au monde]

D'après le tableau établi par le secrétariat de la CNUCED, d'après des données de Clarkson Research, la Turquie pour l'année 2019 se classe [16ème](#) concernant sa flotte maritime, à titre de comparatif la France se classe à la 27ème position de ce classement. De ce fait, la Turquie prête une attention particulière au secteur maritime, qui est particulièrement stratégique pour cette dernière.

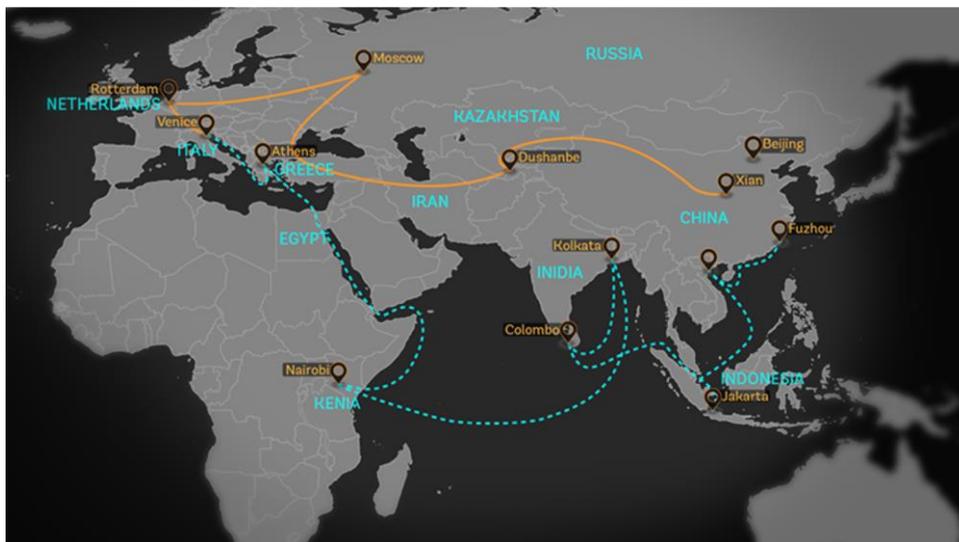
Dépendance Économique de la Turquie

8.2 AEROPORTS

La Turquie accueille chaque année plus de [210 000 vols](#). Avec un tel nombre de visiteurs et un tel trafic aérien, la demande d'aéroports internationaux plus performants continue d'augmenter chaque année. Afin d'accueillir plus de visiteurs, le gouvernement turc s'efforce d'augmenter leur capacité. Dernièrement, la construction du nouvel aéroport d'Istanbul a été achevée et il est désormais l'un des plus grands aéroports internationaux du monde.

La Turquie compte un total de [37 aéroports internationaux](#), dont treize sont des aéroports militaires. Tous ces grands aéroports internationaux revêtent une grande importance pour la place de la Turquie dans le secteur du transport aérien international. Suite à une grève dans les transports aériens en juin 2012, le parlement turc a adopté une [loi interdisant la grève](#) dans le transport aérien. Turkish airlines est la [1ère compagnie par le nombre de pays desservis](#) (121/195) en 2019 et permet donc de relier les 2/3 des pays sur terre. Turkish airlines a également été élue la [27ème](#) meilleure compagnie mondiale en 2019, d'après les avis clients.

8.3 ROUTES BELT & ROAD INITIATIVE



[fig23: Itinéraire de la Belt and Road chinoise]

D'après cette carte issue de the world Bank, la Turquie fait partie de l'itinéraire de la [Belt and Road Initiative](#) (BRI). À l'origine la Chine a proposé ce projet afin d'[améliorer la connectivité](#) et la coopération à l'échelle transcontinentale. Récemment, la Turquie a présenté une nouvelle initiative de la Route de la Soie nommée « Corridor du milieu ». Les principaux [objectifs](#) de la Turquie en lançant cette initiative sont de créer une ceinture de prospérité dans la région, d'encourager les contacts interpersonnels, de renforcer le sentiment d'appartenance régionale, de connecter l'Europe à l'Asie.

S'ils sont achevés, les projets de transport de la BRI pourraient réduire les temps de trajet le long des corridors économiques de 12%, augmenter le commerce entre [2,7% et 9,7%](#), augmenter les revenus jusqu'à 3,4% et sortir 7,6 millions de personnes de l'extrême pauvreté. Les projets de transport de la BRI ont le potentiel d'améliorer considérablement le commerce, les investissements étrangers et les conditions de vie des citoyens des pays participants, mais seulement si la Chine et d'autres économies du corridor adoptent des réformes politiques plus profondes permettant d'augmenter la transparence, de développer le commerce, d'améliorer la viabilité de la dette et d'atténuer les impacts environnementaux, sociaux et les risques de corruption.

Dépendance Économique de la Turquie

Le souci étant que le coût estimé pour mettre en place cette BRI est de [575 milliards de dollars US](#). Or actuellement la monnaie nationale turque a connu une dévalorisation extrême, ce qui risque de mettre à mal ce projet ou de causer une forte dépendance de la Turquie à ses créanciers chinois.

8.4 CONCLUSION

Les axes et infrastructures présents en Turquie sont particulièrement stratégiques. En effet, ces derniers permettent à la fois au pays d'importer des produits mais également d'exporter leurs produits en dehors de leur territoire.

De plus en fonction de leurs localisations cela permet de faciliter le commerce avec plusieurs zones géographiques, notamment l'Europe et l'Asie. La Turquie est donc particulièrement dépendante de ses infrastructures et axes (routiers, maritimes, aériens), ce qui explique la création de nouveaux ports, routes ou aéroports.

Cela justifie également les investissements dans la belt and road initiative, qui sera une opportunité commerciale intéressante pour elle.

9 ANNEXES

9.1 FINANCE / ECONOMIE

Commerce extérieur turc - TURQUIE | Direction générale du Trésor. (2021, 26 février). Ministère de l'économie, des finances et de la relance. <https://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/TR/commerce-exterieur-turc>

Risque pays de la Turquie : Commerce international - Objectif Import Export. (2021). Groupe Crédit du Nord. <https://www.objectif-import-export.fr/fr/marches-internationaux/fiche-pays/turquie/risque-pays-commerce>

La Turquie saisit l'OMC contre les quotas d'importation d'acier de l'UE | TRT Français. (2020, 22 mars). TRT. <https://www.trt.net.tr/francais/economie/2020/03/22/la-turquie-saisit-l-omc-contre-les-quotas-d-importation-d-acier-de-l-ue-1382838>

Aït-Kacimi, N. (2021, 24 novembre). *Krach de la livre turque.* Les Echos. <https://www.lesechos.fr/finance-marches/marches-financiers/krach-de-la-livre-turque-1366163>

T. (1970, 1 janvier). *Les investissements étrangers en Turquie atteignent 8 milliards de dollars en 2020.* Trem Global. <https://www.tremglobal.com/fr/news/foreign-investment-in-turkey-reaches-8-billion-in-2020>

Godin, R., & Godin, R. (2016, 18 juillet). *Turquie : une économie très dépendante de l'extérieur.* La Tribune. <https://www.latribune.fr/economie/international/turquie-une-economie-tres-dependante-de-l-exterieur-587147.html>

Perspective Monde. (2020). Perspective Monde. <https://perspective.usherbrooke.ca/bilan/servlet/BMTendanceStatPays?codeTheme=2&codeStat=NY.GDS.TOTL.CD&codePays=TUR&optionsPeriodes=Aucune&codeTheme2=7&codeStat2=NE.EXP.GNFS.ZS&codePays2=TUR&optionsDetPeriodes=avecNomP>

Dépendance Économique de la Turquie

Ünal, Deniz "Dérégulée et dépendante, l'économie turque s'englué dans la crise". (2021, septembre). in Les grands dossiers de Diplomatie.

Turkey Executive Summary. (2021, janvier). OECDiLibrary. https://www.oecd-ilibrary.org/economics/oecd-economic-surveys-turkey_19990480

OMC | Turquie - Renseignements par Membre. (2021). OMC. https://www.wto.org/french/thewto_f/countries_f/turkey_f.htm

Indicateurs et conjoncture - TURQUIE | Direction générale du Trésor. (2021b, septembre 6) Ministère de l'économie, des finances et de la relance. <https://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/TR/indicateurs-et-conjoncture>

9.2 INDUSTRIE

Connaissance des Énergies. (2021, 15 mars). *La situation énergétique de la Turquie en 2 infographies*. <https://www.connaissancedesenergies.org/la-situation-energetique-de-la-turquie-en-2-infographies-210315>

TV5MONDE. (2021, 28 octobre). *La Turquie, un nouveau partenaire qui compte pour l'Afrique*. TV5MONDE Afrique. <https://afrique.tv5monde.com/information/la-turquie-un-nouveau-partenaire-qui-compte-pour-lafrique>

Production de charbon : La Turquie bat un record historique | TRT Français. (2019, 17 janvier). TRT FRANÇAIS. <https://www.trt.net.tr/francais/economie/2019/01/17/production-de-charbon-la-turquie-bat-un-record-historique-1127079>

ITHALAT. (2020). MTA. <https://www.mta.gov.tr/v3.0/bilgi-merkezi/2016-maden-ithalat-degerleri>
Connaissance des Énergies. (2018, 14 novembre). *Lignite*. <https://www.connaissancedesenergies.org/fiche-pedagogique/lignite>

Collen, V. (2020, août 23). *Turquie : d'importantes réserves de gaz découvertes en mer Noire*. Les Echos. <https://www.lesechos.fr/monde/afrique-moyen-orient/erdogan-veut-faire-de-la-turquie-un-pays-gazier-1234288>

Turkey 2021 – Analysis. (2021). IEA. <https://www.iea.org/reports/turkey-2021>

100 year Turkey Plan. (2019). Presidency of strategy and budget. https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2020/06/Eleventh_Development_Plan-2019-2023.pdf

Croissance du PIB (% annuel) - Turkey | Data. (2020). Turkey Data. <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?end=2020&locations=TR&start=1990>

Perspective Monde. (2021). Perspective Monde. <https://perspective.usherbrooke.ca/bilan/servlet/BMTendanceStatPays?langue=fr&codePays=TUR&codeStat=SP.POP.IDH.IN&codeTheme=1>

9.3 DEFENSE

Afp, A. M. C., & Afp, A. M. C. (2018, 3 octobre). *La Turquie achète le très redoutable système de défense aérienne russe S-400*. La Tribune. <https://www.latribune.fr/entreprises-finance/industrie/aeronautique-defense/la-turquie-achete-le-tres-redoutable-systeme-de-defense-aerienne-russe-s-400-749947.html>

Dépendance Économique de la Turquie

Bouvier, É. (2021, 30 octobre). *Turquie. L'industrie de l'armement à marche forcée vers l'autonomie*. Orient XXI. <https://orientxxi.info/magazine/turquie-l-industrie-de-l-armement-a-marche-force-vers-l-autonomie,5127>

Importations d'armes (selon les chiffres du SIPRI) - Turkey | Data. (2020–2021). [Base de données]. <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/MS.MIL.MPRT.KD?locations=TR>

IRIS. (2020). *L'Année Stratégique 2021 : Analyse des enjeux internationaux*. Armand Colin.

Iyabu, A. F. (2021, 6 novembre). *Le Président Erdogan Dit Que La Turquie Discute Du Système De Défense Antimissile SAMP-T Avec La France Et L'Italie*. VOI - Waktunya Merevolusi Pemberitaan. <https://voi.id/fr/berita/99940/le-president-erdogan-dit-que-la-turquie-discute-du-systeme-de-defense-antimissile-samp-t-avec-la-france-et-litalie>

Lagneau, L. (2019, 18 juin). *Au Bourget, Turkish Aerospace dévoile une maquette de son futur avion de combat de 5e génération*. Zone Militaire. <http://www.opex360.com/2019/06/18/au-bourget-turkish-aerospace-devoile-une-maquette-de-son-futur-avion-de-combat-de-5e-generation/>

Lagneau, L. (2020, 2 novembre). *La vente à la Turquie de six sous-marins de Type 214T fait des vagues en Allemagne*. Zone Militaire. <http://www.opex360.com/2020/11/02/la-vente-a-la-turquie-de-six-sous-marins-de-type-214t-fait-des-vagues-en-allemande/>

Lagneau, L. (2021a, septembre 28). *La Turquie confirme son intention de se procurer un second lot de systèmes russes de défense aérienne S400*. Zone Militaire. <http://www.opex360.com/2021/09/27/la-turquie-confirme-son-intention-de-se-procurer-un-second-lot-de-systemes-russes-de-defense-aerienne-s400/>

Lagneau, L. (2021b, novembre 18). *Le drone de combat embarqué turc MIUS sera équipé d'un moteur fourni par l'ukrainien Ivchenko Progress*. Zone Militaire. <http://www.opex360.com/2021/11/18/le-drone-de-combat-embarque-turc-mius-sera-equipe-dun-moteur-fourni-par-lukrainien-ivchenko-progress/>

Top 100 | Defense News, News about defense programs, business, and technology. (2021). Defense News. <http://people.defensenews.com/top-100/>

Wikipedia contributors. (2021, 2 décembre). *Bayraktar TB2*. Wikipédia. https://fr.wikipedia.org/wiki/Bayraktar_TB2

9.4 ENERGIE

Connaissance des Énergies. (2021, 15 mars). *La situation énergétique de la Turquie en 2 infographies*. <https://www.connaissancedesenergies.org/la-situation-energetique-de-la-turquie-en-2-infographies-210315>

Turquie - prendre acte d'une relation plus difficile, maintenir un dialogue exigeant et constructif. (2021). Sénat. <https://www.senat.fr/rap/r18-629/r18-6292.html>

TV5MONDE. (2021, 28 octobre). *La Turquie, un nouveau partenaire qui compte pour l'Afrique*. TV5MONDE Afrique. <https://afrique.tv5monde.com/information/la-turquie-un-nouveau-partenaire-qui-compte-pour-lafrique>

Dépendance Économique de la Turquie

Production de charbon : La Turquie bat un record historique | TRT Français. (2019, 17 janvier).

OECD. <https://www.trt.net.tr/francais/economie/2019/01/17/production-de-charbon-la-turquie-bat-un-record-historique-1127079>

İTHALAT. (2020). MTA. <https://www.mta.gov.tr/v3.0/bilgi-merkezi/2016-maden-ithalat-degerleri>

Turkey 2021 – Analysis. (2021). IEA. <https://www.iea.org/reports/turkey-2021>

Collen, V. (2020, août 23). *Turquie : d'importantes réserves de gaz découvertes en mer Noire.*

Les Echos. <https://www.lesechos.fr/monde/afrique-moyen-orient/erdogan-veut-faire-de-la-turquie-un-pays-gazier-1234288>

La Turquie, A. (2018, 3 juillet). *FORTUNE 500 Turkey : découvrez les 10 plus grandes entreprises*

turques - Aujourd' ; hui la Turquie. Aujourd'hui la Turquie. <http://aujourdhuilaturquie.com/fr/fortune-500-turkey-decouvrez-10-plus-grandes-entreprises-turques/>

Ekonomist. (2021, 1 décembre). *Borsa şirketlerinin piyasa değeri ne kadar?* <https://www.ekonomist.com.tr/borsa/borsa-sirketlerinin-piyasa-degeri.html/amp>

Marka Detay - İSO 500 | Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu. (2020).

ISO500. https://www.iso500.org.tr/marka-detay/birinci500/2018/Turkiye-Petrolleri-Anonim-Ortakligi_42/2

Connaissance des Énergies. (2021, 15 mars). *La situation énergétique de la Turquie en 2 infographies.*

<https://www.connaissancedesenergies.org/la-situation-energetique-de-la-turquie-en-2-infographies-210315>

Turkey 2021 – Analysis. (2021). IEA. <https://www.iea.org/reports/turkey-2021>

100 year Turkey Plan. (2019). Presidency of strategy and budget. https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2020/06/Eleventh_Development_Plan-2019-2023.pdf

Statistical Review of World Energy. (2021). BP. <https://www.bp.com/content/dam/bp/business-sites/en/global/corporate/pdfs/energy-economics/statistical-review/bp-stats-review-2021-full-report.pdf>

Connaissance des Énergies. (2021b, mars 15). *La situation énergétique de la Turquie en 2 infographies.*

<https://www.connaissancedesenergies.org/la-situation-energetique-de-la-turquie-en-2-infographies-210315>

Turkey 2021 – Analysis. (2021b). IEA. <https://www.iea.org/reports/turkey-2021>

9.5 SANTE

Le secteur pharmaceutique en Turquie. (2019). Advantis Conseils. <https://www.advantisconseils.com/img/yayindosya/pharmaceutlquedosyafr-18.pdf>

LUMIERE TURQUOISE. (2021). Trésor Direction Générale - Service Economique Régional d'Ankara.

<https://www.tresor.economie.gouv.fr/Articles/4922cbaa-b722-4a0d-b20d-a1a3aaafc75f/files/0c9c1db1-3faf-45c5-babb-877ce64ecc92>

Dépendance Économique de la Turquie

Raverdy, Q. (2018, 1 novembre). *Les Turcs malades des comptes d'apothicaires*. Libération. https://www.liberation.fr/planete/2018/11/01/les-turcs-malades-des-comptes-d-apothicaires_1689318/

A. (2020, 18 mai). *L'industrie pharmaceutique en Turquie #1*. ERAI Turquie, Business Development & Management. <https://erairturquie.com/2020/05/15/lindustrie-pharmaceutique-en-turquie-1/>

L'industrie pharmaceutique en Turquie # 2. (2020). L'industrie pharmaceutique en Turquie # 2. <https://erairturquie.com/2020/05/15/lindustrie-pharmaceutique-en-turquie-2/>

9.6 AGROALIMENTAIRE

Le plan stratégique export 2018–2022. (2018, 24 septembre). Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation. <https://agriculture.gouv.fr/le-plan-strategique-export-2018-2022>

Turquie : Importer xxporter Fruits LÃ@gumes Fournisseur. (2012). Â© mengu 2004–2010. <http://www.planet-turquie-guide.com/exporter-importer.php>

L'agriculture en Turquie. (2019, 5 septembre). Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation. <https://agriculture.gouv.fr/lagriculture-en-turquie>

A. (2021, 28 mai). *Le secteur agricole en Turquie*. ERAI Turquie, Business Development & Management. <https://erairturquie.com/2020/08/07/le-secteur-agricole-en-turquie>

9.7 SECTEUR TERTIAIRE / SERVICES

Atradius. (2021). *Rapport Pays Turquie Mars 2021*. Rapport pays Turquie. <https://atradius.fr/publications/rapport-pays-turquie-mars-2021.html>

La Turquie a accueilli plus de 46 millions de visiteurs en 2018 | TRT Français. (2019, 31 janvier). Article TRT. <https://www.trt.net.tr/francais/economie/2019/01/31/la-turquie-a-accueilli-plus-de-46-millions-de-visiteurs-en-2018-1136599>

Le contexte politico-économique en Turquie. (2020). Groupe Crédit Agricole. <https://international.groupecreditagricole.com/fr/accompagnement-a-l-international/turquie/contexte-economique>

A. (2021a, juillet 27). *10 startups turques en passe de devenir des licornes*. ERAI Turquie, Business Development & Management. <https://erairturquie.com/2021/07/27/10-startups-turques-en-passe-de-devenir-des-licornes/>

École de politique appliquée Faculté des lettres et sciences humaines Université de Sherbrooke, Québec, Canada. (2021). *Perspective Monde*. Perspective Monde. <https://perspective.usherbrooke.ca/bilan/servlet/BMTendanceStatPays?codePays=TUR&codeTheme=11&codeStat=IT.NET.SECR>

Erdogan : « La Turquie défendra également sa souveraineté nationale dans le monde numérique ». (2021, 15 janvier). aa.com.tr. <https://www.aa.com.tr/fr/turquie/erdogan-la-turquie-d%C3%A9fendra-%C3%A9galement-sa-souverainet%C3%A9-nationale-dans-le-monde-num%C3%A9rique-/2111286>

Dépendance Économique de la Turquie

G. (2021b, juin 4). *Getir prend une longueur d'avance grâce à une nouvelle levée de fonds qui valorise l'entreprise à plus de 7,5 milliards de dollars*. prnewswire.com. <https://www.prnewswire.com/fr/communiqués-de-presse/getir-prend-une-longueur-d-avance-grace-a-une-nouvelle-leeve-de-fonds-qui-valorise-l-entreprise-a-plus-de-7-5-milliards-de-dollars--852035805.html>

Istanbul Africa Trade Company. (2020, 21 mars). *Technologie d'importation de la Turquie*. <https://www.istanbulafrica.com/fr/afrique/les-industries/telecommunication-et-internet/>

ITU. (2017, décembre). *ITU | 2017 Global ICT Development Index* [Base de données]. ITU. <https://www.itu.int/net4/ITU-D/idi/2017/index.html>

ITU. (2021, novembre). *Statistics* [Base de données]. <https://www.itu.int/en/ITU-D/Statistics/Pages/stat/default.aspx>

Topcu, K. (2020, 1 novembre). *BTK ikinci çeyreğe ait verileri açıkladı*. Hardware Plus - HWP hwp.com.tr/btk-ikinci-ceyrege-ait-verileri-acikladi-158174

Turquie : Le marché de la téléphonie mobile atteint 2,5 milliards de TL. (2021). aa.com.tr. <https://www.aa.com.tr/fr/%C3%A9conomie/turquie-le-march%C3%A9-de-la-%C3%A9phonie-mobile-atteint-2-5-milliards-de-livres-turques/1234447>

Wardzala, C. (2019, 6 novembre). *La lire numérique turque prête à être déployée en 2020*. Cryptoast. <https://cryptoast.fr/lire-numerique-turque-prete-a-etre-deployee-2020/>

9.8 AXES & INFRASTRUCTURES STRATEGIQUES

Dardanelles et Bosphore - Les détroits turcs aujourd'hui. (5décembre2021). Cahier de Géographie du Québec. <https://www.erudit.org/fr/revues/cgq/2004-v48-n135-cgq996/011795ar.pdf>

Jégo, M. (2019, 31 décembre). *Doubler le détroit du Bosphore avec un nouveau canal, la dernière toquade d'Erdogan*. Le Monde.fr. https://www.lemonde.fr/international/article/2019/12/31/doubler-le-detroit-du-bosphore-avec-un-nouveau-canal-la-derniere-toquade-d-erdogan_6024430_3210.html

Foucaud, L. D. E. (2021, 29 juin). *Canal Istanbul : le projet « fou » et controversé du président turc Recep Tayyip Erdogan*. France 24. <https://www.france24.com/fr/moyen-orient/20210629-canal-istanbul-le-projet-fou-et-controvers%C3%A9-de-recep-tayyip-erdogan>

One Hundred Ports. (2021). Lloyd's List. <https://lloydslist.maritimeintelligence.informa.com/-/media/lloyds-list/images/top-100-ports-2021/top-100-ports-2021-digital-edition.pdf>

Plus de 79 000 bateaux ont traversé les détroits turcs en 2015. (2015). Anadolu Agency. <https://www.aa.com.tr/fr/turquie/plus-de-79-000-bateaux-ont-travers%C3%A9-les-d%C3%A9troits-turcs-en-2015/487759#:~:text=D'apr%C3%A8s%20les%20informations%20recueillies,navires%20de%20transport%20de%20gaz>

Étude sur les transports maritimes. (2019). CNUCED. https://unctad.org/system/files/official-document/rmt2019_fr.pdf

Dépendance Économique de la Turquie

- Aéroports internationaux en Turquie.* (2021). Tremglobal. <https://www.tremglobal.com/fr/articles/international-airports-in-turkey>
- Duclos, F. (2012, 1 juin). *Turquie : interdiction des grèves dans l'aérien.* Air Journal. <https://www.air-journal.fr/2012-06-01-turquie-interdiction-des-greves-dans-laerien-550328.html>
- Turkse Media. (2017, 19 juin). *Turkish Airlines flies to 120 countries, more than any other airline.* <https://turksemedia.nl/turkish-airlines-flies-to-120-countries-more-than-any-other-airline/>
- World's Top 100 Airlines 2019.* (2019, 18 juin). SKYTRAX. <https://www.worldairlineawards.com/worlds-top-100-airlines-2019/>
- China's Belt and Road Initiative and Turkey's Middle Corridor : A Question of Compatibility.* (2019). Middle East Institute. <https://www.mei.edu/publications/chinas-belt-and-road-initiative-and-turkeys-middle-corridor-question-compatibility>
- World Bank Group. (2020, 20 mars). *Belt and Road Initiative.* World Bank. <https://www.worldbank.org/en/topic/regional-integration/brief/belt-and-road-initiative>