

# Comment la guerre en Ukraine remet en cause l'encerclement cognitif autour de l'industrie de défense ?

Paul Margaron,  
MBA Initiale Stratégie et Intelligence Economique (SIE) 25  
année 2021/2022



des avions américains aux avions européens ou français.



Il convient alors de souligner que cette préférence n'a pas grand-chose à voir avec les performances des avions américains. Le F35 est en effet un échec industriel dans la mesure où il est trop cher, peu fiable et inadapté comme l'illustre un récent appontage qui s'est terminé... dans l'eau. Mais voilà, être défendu par les Américains à un prix (environ 100 millions de dollars pour le F35) et si de nombreux pays européens s'équipent d'avions américains, c'est parce qu'ils ont réussi un coup de maître : les avions américains sont les seuls à pouvoir transporter la bombe nucléaire otannique car les standards sont... Américains. La France est ainsi le seul pays de l'Union Européenne à pouvoir se passer des appareils américains tout en conservant son autonomie nucléaire... Comme quoi, la bombe nucléaire est encore plus dissuasive qu'on ne le croit !

A toutes ces difficultés s'ajoute une pression financière et politique au niveau européen. Prétendant la protection de l'environnement, les tenants de la nouvelle taxonomie européenne estiment que « les activités de défense ne doivent pas être financées par les organisations financières et les banques, au même titre que les activités pornographiques ». Cet argumentaire, extrêmement facétieux et subversif fait ainsi craindre une « [relégation de] l'ensemble du secteur au rang des pratiques commerciales irrégulières ou illégitimes, risquant ainsi de paralyser cet écosystème industriel déjà fragmenté et dont les collaborations européennes sont encore trop insuffisantes » comme le souligne une résolution adoptée par l'Assemblée Nationale.

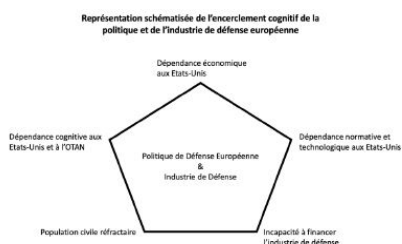
### **Objections de la population civile**

Enfin, la politique de défense et plus particulièrement l'industrie de défense européenne rencontraient jusqu'alors une résistance du côté de l'opinion publique. L'opinion publique était plutôt défavorable à l'industrie de défense car celle-ci est perçue comme étant un acteur directement responsable des crimes de guerre et autres atrocités... La page Wikipédia dédiée à « l'exportation d'armes de la France » comporte ainsi une partie « critique » très importante et qui témoigne de tous les griefs faits à cette industrie.

## **Taxonomie et difficulté à financer l'industrie de la défense**

## Représentation de cet encerclement cognitif

Il résulte de cette situation que la politique de défense ainsi que les industries de défenses européennes sont complètement encerclées d'un point de vue cognitif. Le graphique ci-dessous illustre cette réalité.



## La fissuration du dispositif d'encerclement cognitif et les pièges à éviter

Face à la dure réalité de la guerre en Ukraine, l'Europe prend conscience de sa vulnérabilité d'autant qu'un contre-encerclement cognitif avait été initié par les députés Mirallès et Thiériot pour l'Assemblée nationale. Selon le rapport publié par ces députés, la France pourrait voir son armée de l'Air anéantie en 5 jours et se retrouverait à court de munitions en une semaine seulement en cas de guerre à haute intensité ! Cette situation fait apparaître la nécessité de fracturer l'encerclement cognitif dont la politique de défense ainsi que l'industrie de défense européenne sont victimes. Sans cela, le déclassement semble inéluctable...

Conformément à ce que nous avons pu évoquer précédemment, on observe que des contre-offensives cognitives ont déjà été lancées. Ces stratégies remettant en question ce qui était la norme jusqu'à présent.

- ***Contre-encerclement financier***

En ce qui concerne l'encerclement cognitif initié à travers la taxonomie européenne, il faut souligner que l'Assemblée nationale a conscience du problème et qu'elle a adopté une résolution visant à protéger la base industrielle et technologique de défense et de sécurité européenne des effets de la taxonomie européenne de la finance durable. En plus de ces stratégies de contre-encerclement cognitif qui ont déjà été initiées, la guerre en Ukraine va peut-être donner lieu à une prise de conscience et à de nouvelles manœuvres de contre-encerclement cognitif.

- ***Contre-encerclement sur la dépendance aux États-Unis et à l'OTAN***

La guerre en Ukraine aura eu le mérite de nous montrer que les États-Unis pourraient ne pas s'engager dans une guerre en Europe et se contenter de prendre des sanctions économiques. Il me semble d'ailleurs pertinent d'ajouter que Trump souhaitait quitter l'OTAN en 2017<sup>xi</sup>. Cette donnée doit permettre une prise de conscience pour tous les pays qui pensent que les États-Unis sont leur assurance-vie. Que restera-t-il à défendre si le pays est pris en trois jours ? La guerre en Ukraine nous a bien montré que les contraintes logistiques sont importantes et que déployer des centaines de milliers de soldats prend du temps, et qu'on ne l'a pas toujours...

- ***Contre-encerclement de l'opinion publique***

La guerre en Ukraine a par ailleurs eu l'effet d'un électrochoc sur l'opinion publique. Celui-ci a effectivement pris conscience que l'Europe est vulnérable et qu'elle n'est pas prête à se battre. La société civile pourrait

donc afficher son soutien à l'industrie de la défense et sa volonté d'aller vers une défense européenne ce qui constituerait un revirement important.

- ***Contre-encerclement normatif et technologique***

Bien qu'il ne semble pas que la remise en question des normes otaniques soient à l'ordre du jour, on peut penser que les pays européens vont accélérer leur coopération dans les programmes d'armement. La France et l'Espagne ont par exemple décidé de moderniser l'hélicoptère Tigre sans attendre l'Allemagne.

- ***Contre-encerclement économique***

Alors, même si l'Allemagne est régulièrement en désaccord sur les projets européens de chars et d'avions de chasse, il n'empêche pas moins que ce paradigme soit en train d'évoluer. Le chancelier allemand, Olaf Scholz, a ainsi décidé de porter le budget de la défense à 2% du PIB (+0,5%). Et, si cette mesure avait été portée par Merkel en son temps, la décision effective témoigne bien d'un revirement d'autant que le chancelier est issu d'un parti traditionnellement pacifiste.

### **Attention aux pièges cognitifs**

Du reste, la situation actuelle ne doit pas nous conduire à prendre des décisions dans la précipitation. La situation dans laquelle nous sommes aujourd'hui constitue à la fois une opportunité et un danger majeur. Notre boucle OODA est perturbée et certains pourraient être tentés de prendre des décisions dans la précipitation. A ce titre, l'expression de « claymore cognitive » prend tout son sens puisqu'une fuite vers l'avant pourrait déclencher un enchaînement néfaste pour nous. Les Allemands pourraient par exemple relancer le projet d'avion du futur qu'ils ont longtemps ralenti en exigeant ce que Merkel avait demandé, à savoir : « un libre accès aux secrets industriels de Dassault ». Il ne faut cependant pas oublier la proximité entre les Allemands et les Américains et la pénétration des services de renseignements allemands par les services américains. Il conviendra donc de coopérer, mais pas à corps perdu. On observe donc finalement que l'ordre établi à la fin de la Seconde Guerre mondiale tend à s'effriter même s'il reste puissant. La guerre en Ukraine pourrait cependant conduire à un changement de paradigme puisqu'elle aura eu le mérite de sensibiliser les pays européens ainsi que la population civile aux questions de défense. La question qui reste finalement en suspens est celle de savoir si ce contre-encerclement cognitif conduira l'Europe à assurer sa propre défense et donc à renoncer à sa servitude volontaire.

## Sources

- <https://www.touteurope.eu/l-ue-dans-le-monde/les-depenses-militaires-dans-l-union-europeenne/>
- <http://www.bruxelles2.eu/2018/04/quand-ils-volent-les-europeens-adorent-acheter-americain-pourquoi/>
- <https://www.franceculture.fr/emissions/superfail/lavion-f-35-un-echec-volant/>
- <https://www.lefigaro.fr/international/une-video-fuite-du-chasseur-americain-f-35c-qui-s-etait-abattu-en-mer-de-chine-meridionale-20220206>
- <https://www.lecho.be/entreprises/defense-aeronautique/le-prix-du-f-35-en-baisse-mais-pas-autant-que-prevu/9827634.html>
- <https://www.geostrategia.fr/panorama-des-attitudes-europeennes-sur-la-question-de-la-dissuasion-nucleaire/>
- [https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/15/textes/l15t0750\\_texte-adopte-seance](https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/15/textes/l15t0750_texte-adopte-seance)
- [https://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=Exportations\\_d%27armes\\_de\\_la\\_France&oldid=190678833](https://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=Exportations_d%27armes_de_la_France&oldid=190678833)
- [https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/15/rapports/cion\\_def/l15b5054\\_rapport-information](https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/15/rapports/cion_def/l15b5054_rapport-information)
- <https://www.france24.com/fr/20170518-etats-unis-trump-menace-quitter-otan-sommet-bruxelles-budget-militaire>
- <https://www.lesechos.fr/industrie-services/air-defense/paris-et-madrid-lancent-la-modernisation-de-l-helicoptere-de-combat-tigre-sans-attendre-berlin-1390850>
- <https://fr.businessam.be/futur-char-de-combat-europeen-tergiversations-allemandes-et-crispations-francaises/>
- [https://www.lepoint.fr/europe/armee-la-mue-brutale-de-l-allemande-01-03-2022-2466566\\_2626.php](https://www.lepoint.fr/europe/armee-la-mue-brutale-de-l-allemande-01-03-2022-2466566_2626.php)
- [https://www.bfmtv.com/economie/futur-avion-de-combat-tensions-avec-l-allemande-qui-demande-l-acces-aux-technologies-de-dassault\\_AN-202102110030.html](https://www.bfmtv.com/economie/futur-avion-de-combat-tensions-avec-l-allemande-qui-demande-l-acces-aux-technologies-de-dassault_AN-202102110030.html)
- <https://www.ulyces.co/longs-formats/comment-les-services-secrets-allemands-espionnent-le-monde-entier/>

Ecole de Guerre Economique  
196 rue de Grenelle  
75007 Paris  
Tél. +33 1 45 51 00 02  
Fax. +33 1 73 76 92 00  
Email. [contact@ege.fr](mailto:contact@ege.fr)