

## Christian Harbulot

### Participation à des réflexions d'intérêt national

---

**2010-2016** : membre du conseil scientifique du Conseil Supérieur de la Formation et de la Recherche Stratégique.

**2005-2006** : membre du groupe de travail « manipulation de l'information » réuni par Alain Juillet au SGDN.

**2004-2005** : membre du groupe de travail « Référentiel de l'intelligence économique » réuni par Alain Juillet au Secrétariat Général de la Défense Nationale.

**1992-1994** : conseiller personnel d'Henri Martre, président du groupe « Intelligence économique et stratégie des entreprises » au Commissariat Général du Plan.

**1992** : membre de la commission Compétitivité du XI<sup>ème</sup> Plan, présidée par Jean Gandois.

### Ouvrages :

1. Coordinateur de la version 3 du Manuel d'intelligence économique, Paris, PUF, 2019.
2. *L'art de la guerre économique*, Paris, VA éditions, 2018.
3. Auteur du chapitre *Le terrorisme et le terrain économique*, dans les actes du colloque « L'Etat et le terrorisme », sous la direction de Pierre Bourdon et François Blanc, Paris, Publications de la Sorbonne, 2018.
4. Philippe Baumard et Christian Harbulot, « La guerre économique », in Dictionnaire de la guerre et de la paix coordonné par Benoît Durieux, Jean-Baptiste Vilmer et Frédéric Ramel, Paris, PUF, 2017, 1514 pages.
5. *Le nationalisme économique américain*, Paris, VA éditions, 2017.
6. Auteur de la section *L'analyse comparée du management de l'information* dans l'ouvrage coordonné par Alice Guilhon et Nicolas Moinet, *Intelligence économique, s'informer, se protéger, influencer*, Paris, Pearson, 2016.
7. *Les fabricants d'intox, la guerre mondialisée des propagandes*, Lemieux éditeur, mars 2016.
8. Coordinateur de la version 2 du *Manuel d'intelligence économique, comprendre la guerre économique*, Paris, PUF, 2015.
9. *Sabordage, comment la France détruit sa puissance*, édition François Bourin, 2014.
10. Auteur du chapitre *La diplomatie d'entreprise, instrument de puissance*, dans l'ouvrage *Les diplomates d'entreprise, Pouvoirs, réseaux et influences*, éditions Choiseul, 2012.
11. Coordinateur du *Manuel d'intelligence économique*, PUF, 2012.
12. *Techniques offensives et guerre économique*, réédition, Paris, éditions de La Bourdonnaye, 2012.
13. Co-auteur avec Eric Delbecque de l'ouvrage *La guerre économique*, Que sais-je, PUF, 2010.
14. Co-directeur de l'ouvrage collectif *Les chemins de la puissance*, éditions Tatamis, février 2007.
15. *La main invisible des puissances*, nouvelle édition, Ellipses, 2007.
16. Co-auteur de *La France a-t-elle une stratégie de puissance économique ?* Lavauzelle, mars 2004.
17. Co-auteur de *La guerre cognitive*, ouvrage collectif de l'Ecole de guerre économique, Lavauzelle, février 2002.
18. Participation à l'ouvrage collectif *Le chiffre, le renseignement et la guerre*, article *Guerre de l'information ou la négation du chiffre*, L'Harmattan, 2002.

19. Co-auteur avec le Général (cr) Pichot-Duclos, de l'ouvrage *La France doit dire non*, Plon, mars 1999.
20. Co-auteur du rapport du Commissariat général du Plan, *Intelligence économique et stratégie des entreprises*, La documentation française, 1994.
21. *La machine de guerre économique*, Economica, octobre 1992.
22. Sous le pseudonyme de Marc Elhias, avec Laurent Nodinot, *Il nous faut des espions, le renseignement occidental en crise*, Paris, Robert Laffont, 1988.

### **Etudes :**

1. Coordinateur de l'étude *China : a bird's-eye view*, réalisée dans le cadre du partenariat entre la Japan University of Economics de Tokyo et l'Ecole de Guerre Economique, mai 2014.
2. Co-auteur avec Alain Tiffreau et Didier Lucas de l'étude *Gestion des risques dans le cadre d'une déstabilisation par l'information* commanditée par l'Adit en 1999.
3. Co-animateur de la recherche conceptuelle sur l'étude Stratco/Intelco *La guerre de l'information*, commanditée par la Délégation Générale à l'Armement en 1996.
4. Co-auteur de l'étude Stratco-Intelco *Les nouvelles avenues de l'information* commanditée par la Direction des Affaires Stratégiques du ministère de la Défense en 1995.
5. Auteur de l'étude *Techniques offensives et guerre économique* commanditée par le ministère de la Recherche et publiée par Aditech en 1990.
6. Auteur de l'article *La veille stratégique de l'entreprise*, dans l'étude de Bernard Nadoulek sur l'Intelligence stratégique, commanditée par le ministère de la Recherche, Aditech, 1988.

### **Rapports**

1. Rapport de vigilance sur les contradictions de la Chine, EGE, septembre 2020.
2. Rapport d'alerte « La Chine est-elle en train de devenir une puissance dangereuse du temps de paix ? », EGE, mai 2020.
3. Rapport d'alerte La France est-elle capable de contrer Daech sur le terrain de la guerre de l'information ? Ecole de Guerre Economique, mai 2015.

### **Articles :**

1. Co-auteur avec Jean-Claude Gallet, « Peut-on encore mieux servir la France ? », EPGE, 2021.
2. Auteur de « L'Ecole de Guerre Economique : un success story français », revue Constructif, juin 2021.
3. Auteur de « La guerre économique systémique », EGE, Cahiers de la guerre économique, 2020.
4. Auteur de « La mutation du renseignement économique », Revue Prospective et stratégie, janvier 2020.
5. Auteur de « Redécouvrir l'esprit du combat », La lettre des cinq intelligences, CCI France, 16 novembre 2019.
6. Auteur de « La main invisible de l'oncle Sam », supplément de Valeurs Actuelles du mois de janvier (n°4288 du 31 janvier au 6 février 2019) consacré à l'hégémonie américaine.
7. Co-auteur avec Augustin Roch de l'article « Intelligence économique - Des méthodes et des outils au service de l'entreprise » dans le numéro 158 de la revue Préventique, mai 2018.
8. Auteur de l'article « Le terrorisme, l'Etat et l'économie » dans l'ouvrage "L'Etat et le Terrorisme" sous la direction de Pierre Bourdon et François Blanc aux Éditions de la Sorbonne, 2018.

9. Co-auteur avec Augustin Roch de « Des ONG contre l'agriculture », revue Paysans & Société, novembre 2017.
10. *Se former pour appréhender le contexte de guerre économique*, revue I2D (Information, données & documents), dossier spécial « Intelligence économique et stratégie d'entreprise », juin 2017.
11. Co-auteur avec Nathalie Grasselli de l'article *La conquête du monde immatériel*, revue Sécurité globale, décembre 2016.
12. *Le renseignement dépassé par la guerre de l'information*, revue Hermès de l'Institut des sciences de la communication du CNRS, novembre 2016.
13. *Les métiers de la guerre de l'information*, revue des affaires, numéro 5, juillet 2016.
14. *Internet, outil de puissance ?* INA Global, juin 2016.
15. *De la guerre civile*, revue *Perspectives Libres n°17 : « Stasis : penser le chaos »*, mai 2016.
16. Co-auteur avec Augustin Roch, *Les atteintes à la réputation*, Cahiers de la sécurité et de la justice – n°34, mai 2016.
17. *Quand monte une nouvelle vague de terreur*, revue Sécurité globale, numéro 2, nouvelle série, décembre 2015.
18. *Les réseaux à l'ère d'Internet, opportunités et menaces pour la souveraineté de l'Etat*, dans l'ouvrage de Christophe Assens, *Les réseaux de service public menace ou opportunité pour l'action publique*, aux presses de l'EHESP août 2015.
19. *La guerre que l'on devra peut-être faire un jour*, numéro hors série de la Revue de Défense Nationale, juin 2015.
20. *Les entreprises face aux affrontements informationnels*, in numéro *Les défis de la protection des données à l'ère du numérique*, Revue Sécurité et stratégie, numéro 17, 2015.
21. *Rapports de force économiques entre puissances conquérantes*, i-Cube, in e-book *Le Nouvel Ordre digital*, réalisé en collaboration avec le Cabinet de conseil en stratégie Roland Berger et l'École de Guerre Economique, mai 2015.
22. *La France a-t-elle un train de retard ?* numéro hors-série de la revue *Conflits*, hiver 2014.
23. *Les entreprises face aux affrontements informationnels*, Revue Sécurité et stratégie, 2014.
24. *La culture française de l'intelligence*, Revue française de Géoéconomie, septembre 2014.
25. *L'apport de l'intelligence économique au renseignement*, actes du colloque « *Pour une école française du renseignement* », co-organisé par le Centre Français de Recherche sur le Renseignement (CF2R) et le Groupe de recherche sur la sécurité et la gouvernance (GRSG) de l'université Toulouse, éditions Ellipses, 2014.
26. *Apprendre à protéger son capital informationnel*, Revue Constructif, juillet 2014.
27. *La face cachée de la guerre de l'information*, mai 2014, Revue de Défense Nationale.
28. *L'étude de la guerre économique et des problématiques associées*, "L'intelligence compétitive dans un monde globalisé », publié par l'Institut Espagnol d'Etudes Stratégiques, ISBN : 978-84-9781-842-1. NIPO: 083-13-121-3, Ceseden, Madrid, 2013.
29. *Le piège technologique de la cyberguerre*, Nouvelle Revue de Géopolitique, janvier 2013.
30. Co-auteur avec François Jeanne Beylot de l'article *Intelligence économique et données numériques*, Revue Economie et Management, 2012.
31. Co-auteur avec Nicolas Mazzucchi, *Alliance militaire et guerre économique, le cas de l'OTAN*, RDN, 2012.
32. *La nouvelle économie politique*, revue Limes, 2012.
33. *De la guerre de l'information aux cyber conflits*, dossier réalisé par le CSFRS pour Enjeux les Echos, mars 2012.
34. *Et la France dans tout cela ?* Nouvelle revue géopolitique (janvier, février, mars 2012).
35. *Les démocraties occidentales face à la guerre de l'information*, Nouvelle revue de Géopolitique, automne 2011.
36. Co-auteur avec Patrice Lefort-Lavauzelle de l'article *Une démocratie peut-elle mener une guerre de l'Information*, revue Défense, septembre 2011.

37. *L'accroissement de puissance par l'économie*, actes du colloque des Etats Généraux de l'intelligence économique, juin 2011.
38. *Une tendance à la relocalisation*, L'Atlas des mondialisations, Le monde hors série, 2010-2011.
39. *La guerre économique, un art qui s'enseigne*, actes du colloque Prometheus « La protection juridique des informations à caractère économique », octobre 2010.
40. *Les guerres de l'information* dans l'ouvrage *Management stratégique de la concurrence*, coordonné par Frédéric Leroy et Saïd Yami, Dunod, 2009.
41. *Intelligence économique et problématique de puissance* dans l'ouvrage *Regards croisés sur l'intelligence économique, co-construction d'une discipline*, dirigé par Jean-Pierre Bernat, Editions Hermès Lavoisier, 2008.
42. *La complexité des rapports de force économiques* rédigé avec Alice Lacoye Mateus dans le cadre du numéro spécial de la revue française de géoéconomie (numéro dont la conception éditoriale a été confiée à Christian Harbulot et Didier Lucas du département EGE de l'ESLSCA), avril 2008.
43. *Le rôle de l'information dans les conflits asymétriques* pour les cahiers n°12 du Collège de l'Enseignement Supérieur de l'Armée de Terre (CESAT), avril 2008.
44. *La guerre économique à l'ère de la société de l'information* rédigé avec Didier Lucas pour le numéro spécial *Guerre économiques* de la revue *Diplomatie Hors-série* numéro 05, avril 2008.
45. Co-auteur avec Philippe Baumard de l'article *La maîtrise de l'information dans les conflits asymétriques*, dans *Bulletins d'études de la marine* (publication de la Marine Nationale, 2007).
46. Co-auteur avec Didier Lucas de l'article *Comment résister aux attaques par l'information ?* dans l'ouvrage d'Alice Guilhon et Michel Henri Bouchet, *Intelligence économique et gestion des risques*, Editions Pearson, juin 2007.
47. Co-auteur de l'article *Mondialisation, la main visible des puissances*, *Revue de Défense Nationale*, juillet 2006.
48. Interview sur *le patriotisme économique*, *Revue parlementaire*, avril 2006.
49. *La légitimité du patriotisme économique*, *Revue de Défense Nationale*, avril 2006.
50. *Le renseignement au service de la puissance*, revue *Agir* n°25, mars 2006.
51. *De la légitimité de la guerre cognitive*, revue de l'Institut de Recherches Stratégiques, janvier 2005.
52. *L'intelligence économique : le passage à l'acte*, revue de la Défense nationale, décembre 2004.
53. *Pourquoi l'Ecole de guerre économique ?* cahiers scientifiques de *Regards sur l'intelligence économique*, novembre 2004.
54. *L'émergence de l'intelligence économique en France*, numéro spécial de la revue *Constructif*, mai 2004.
55. *La France et l'Europe face à l'américanisation de l'arme de la connaissance*, revue *Conflits actuels*, mars 2004.
56. Interview sur *l'intelligence économique* à la revue *Harvard Business Manager (Europe)*, 2003.
57. *De la volonté de puissance américaine*, revue française de géopolitique, 2003.
58. *Mutation du renseignement dans les affrontements économiques*, *Revue Historique des Armées*, 2002.
59. *La guerre de l'information du faible au fort*, numéro spécial de la revue *Panoramiques*, avril 2001.
60. *Frappes informationnelles sur Internet*, numéro d'été dans la revue *Pouvoirs d'entreprise*.
61. *L'autre versant du Knowledge management*, dans la revue *UE 2000*, numéro spécial sur le knowledge management, éditée par l'Union des Elèves de l'Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers, printemps 2000.
62. *Intelligence économique et guerre de l'information*, revue *Mars*, troisième trimestre 1999.

63. Co-auteur avec Pascal Jacques Gustave, de l'article *Manœuvre médiatique et compétition économique*, revue Enjeux Atlantiques, décembre 1998.
64. *Une approche française de l'intelligence économique* dans l'ouvrage collectif de l'Amiral Lacoste sur la culture française du renseignement, Economica, 1998.
65. *De l'économie de marché à l'économie de combat*, revue des conseillers du commerce extérieur, 1998.
66. Co-auteur avec Philippe Baumard, de l'article *Perspective historique de l'intelligence économique*, n°1 de la revue française d'intelligence économique, automne 1997.
67. Co-auteur avec Nicolas Moinet, de l'article *Le rôle de la communauté scientifique dans la préservation des intérêts de puissance*, revue Défense, décembre 1996.
68. Auteur de l'article *Sécurité économique et contre-ingérence*, colloque IEC, novembre 1996.
69. Co-auteur avec Pascal Jacques-Gustave de l'article *La contre-information ou comment répondre à une attaque*, Cahiers de la Fonction publique, novembre 1996.
70. Co-auteur avec le Général (cr) Pichot-Duclos et Rémi Kauffer, de l'article *La République et le renseignement*, revue de Défense Nationale, mai 1996.
71. *Les nouvelles menaces*, actes du forum Entreprises et intelligence économique, publication de l'IHEDN, juillet 1995.
72. Co-auteur avec le Général (cr) Pichot-Duclos, de l'article *Le faux débat sur la guerre économique*, revue de Défense Nationale, mai 1995.
73. Co-auteur avec le Général (cr) Pichot-Duclos, de l'article *L'émergence d'un nouveau type de renseignement : le renseignement de sécurité économique*, revue Enjeux Atlantiques, premier trimestre 1995.
74. *Le renseignement, levier de l'économie japonaise*, revue Enjeux Atlantiques, premier trimestre 1995.
75. *Les nouvelles menaces sur l'entreprise*, numéro spécial de la revue Echanges, 1994.
76. *Analyse comparative en termes d'intelligence entre les Etats-Unis, le Japon et l'Europe*, rapport du CFCE sur l'intelligence économique et concurrentielle aux Etats-Unis, mars 1993.
77. Co-auteur avec Bernard Nadoulek des articles *Le conflit gradué*, *Affrontements de théâtre et verrou pan-américain*, revue L'impensé radical, automne 1985.