

Christian Harbulot

Participation à des réflexions d'intérêt national

2010-2016 : membre du conseil scientifique du Conseil Supérieur de la Formation et de la Recherche Stratégique.

2005-2006 : membre du groupe de travail « manipulation de l'information » réuni par Alain Juillet au SGDN.

2004-2005 : membre du groupe de travail « Référentiel de l'intelligence économique » réuni par Alain Juillet au Secrétariat Général de la Défense Nationale.

1992-1994 : conseiller personnel d'Henri Martre, président du groupe « Intelligence économique et stratégie des entreprises » au Commissariat Général du Plan.

1992 : membre de la commission Compétitivité du XI^{ème} Plan, présidée par Jean Gandois.

Ouvrages :

1. Coordinateur de la version 3 du Manuel d'intelligence économique, Paris, PUF, 2019.
2. *L'art de la guerre économique*, Paris, VA éditions, 2018.
3. Auteur du chapitre *Le terrorisme et le terrain économique*, dans les actes du colloque « L'Etat et le terrorisme », sous la direction de Pierre Bourdon et François Blanc, Paris, Publications de la Sorbonne, 2018.
4. Philippe Baumard et Christian Harbulot, « La guerre économique », in Dictionnaire de la guerre et de la paix coordonné par Benoît Durieux, Jean-Baptiste Vilmer et Frédéric Ramel, Paris, PUF, 2017, 1514 pages.
5. *Le nationalisme économique américain*, Paris, VA éditions, 2017.
6. Auteur de la section *L'analyse comparée du management de l'information* dans l'ouvrage coordonné par Alice Guilhon et Nicolas Moinet, *Intelligence économique, s'informer, se protéger, influencer*, Paris, Pearson, 2016.
7. *Les fabricants d'intox, la guerre mondialisée des propagandes*, Lemieux éditeur, mars 2016.
8. Coordinateur de la version 2 du *Manuel d'intelligence économique, comprendre la guerre économique*, Paris, PUF, 2015.
9. *Sabordage, comment la France détruit sa puissance*, édition François Bourin, 2014.
10. Auteur du chapitre *La diplomatie d'entreprise, instrument de puissance*, dans l'ouvrage *Les diplomates d'entreprise, Pouvoirs, réseaux et influences*, éditions Choiseul, 2012.
11. Coordinateur du *Manuel d'intelligence économique*, PUF, 2012.
12. *Techniques offensives et guerre économique*, réédition, Paris, éditions de La Bourdonnaye, 2012.
13. Co-auteur avec Eric Delbecque de l'ouvrage *La guerre économique*, Que sais-je, PUF, 2010.
14. Co-directeur de l'ouvrage collectif *Les chemins de la puissance*, éditions Tatamis, février 2007.
15. *La main invisible des puissances*, nouvelle édition, Ellipses, 2007.
16. Co-auteur de *La France a-t-elle une stratégie de puissance économique ?* Lavauzelle, mars 2004.
17. Co-auteur de *La guerre cognitive*, ouvrage collectif de l'Ecole de guerre économique, Lavauzelle, février 2002.
18. Participation à l'ouvrage collectif *Le chiffre, le renseignement et la guerre*, article *Guerre de l'information ou la négation du chiffre*, L'Harmattan, 2002.

19. Co-auteur avec le Général (cr) Pichot-Duclos, de l'ouvrage *La France doit dire non*, Plon, mars 1999.
20. Co-auteur du rapport du Commissariat général du Plan, *Intelligence économique et stratégie des entreprises*, La documentation française, 1994.
21. *La machine de guerre économique*, Economica, octobre 1992.
22. Sous le pseudonyme de Marc Elhias, avec Laurent Nodinot, *Il nous faut des espions, le renseignement occidental en crise*, Paris, Robert Laffont, 1988.

Etudes :

1. Coordinateur de l'étude *China : a bird's-eye view*, réalisée dans le cadre du partenariat entre la Japan University of Economics de Tokyo et l'Ecole de Guerre Economique, mai 2014.
2. Co-auteur avec Alain Tiffreau et Didier Lucas de l'étude *Gestion des risques dans le cadre d'une déstabilisation par l'information* commanditée par l'Adit en 1999.
3. Co-animateur de la recherche conceptuelle sur l'étude Stratco/Intelco *La guerre de l'information*, commanditée par la Délégation Générale à l'Armement en 1996.
4. Co-auteur de l'étude Stratco-Intelco *Les nouvelles avenues de l'information* commanditée par la Direction des Affaires Stratégiques du ministère de la Défense en 1995.
5. Auteur de l'étude *Techniques offensives et guerre économique* commanditée par le ministère de la Recherche et publiée par Aditech en 1990.
6. Auteur de l'article *La veille stratégique de l'entreprise*, dans l'étude de Bernard Nadoulek sur l'Intelligence stratégique, commanditée par le ministère de la Recherche, Aditech, 1988.

Rapports

1. Rapport de vigilance sur les contradictions de la Chine, EGE, septembre 2020.
2. Rapport d'alerte « La Chine est-elle en train de devenir une puissance dangereuse du temps de paix ? », EGE, mai 2020.
3. Rapport d'alerte La France est-elle capable de contrer Daech sur le terrain de la guerre de l'information ? Ecole de Guerre Economique, mai 2015.

Articles :

1. Co-auteur avec Jean-Claude Gallet, « Peut-on encore mieux servir la France ? », EPGE, 2021.
2. Auteur de « L'Ecole de Guerre Economique : un success story français », revue Constructif, juin 2021.
3. Auteur de « La guerre économique systémique », EGE, Cahiers de la guerre économique, 2020.
4. Auteur de « La mutation du renseignement économique », Revue Prospective et stratégie, janvier 2020.
5. Auteur de « Redécouvrir l'esprit du combat », La lettre des cinq intelligences, CCI France, 16 novembre 2019.
6. Auteur de « La main invisible de l'oncle Sam », supplément de Valeurs Actuelles du mois de janvier (n°4288 du 31 janvier au 6 février 2019) consacré à l'hégémonie américaine.
7. Co-auteur avec Augustin Roch de l'article « Intelligence économique - Des méthodes et des outils au service de l'entreprise » dans le numéro 158 de la revue Préventique, mai 2018.
8. Auteur de l'article « Le terrorisme, l'Etat et l'économie » dans l'ouvrage "L'Etat et le Terrorisme" sous la direction de Pierre Bourdon et François Blanc aux Editions de la Sorbonne, 2018.

9. Co-auteur avec Augustin Roch de « Des ONG contre l'agriculture », revue Paysans & Société, novembre 2017.
10. *Se former pour appréhender le contexte de guerre économique*, revue I2D (Information, données & documents), dossier spécial « Intelligence économique et stratégie d'entreprise », juin 2017.
11. Co-auteur avec Nathalie Grasselli de l'article *La conquête du monde immatériel*, revue Sécurité globale, décembre 2016.
12. *Le renseignement dépassé par la guerre de l'information*, revue Hermès de l'Institut des sciences de la communication du CNRS, novembre 2016.
13. *Les métiers de la guerre de l'information*, revue des affaires, numéro 5, juillet 2016.
14. *Internet, outil de puissance ?* INA Global, juin 2016.
15. *De la guerre civile*, revue *Perspectives Libres n°17 : « Stasis : penser le chaos »*, mai 2016.
16. Co-auteur avec Augustin Roch, *Les atteintes à la réputation*, Cahiers de la sécurité et de la justice – n°34, mai 2016.
17. *Quand monte une nouvelle vague de terreur*, revue Sécurité globale, numéro 2, nouvelle série, décembre 2015.
18. *Les réseaux à l'ère d'Internet, opportunités et menaces pour la souveraineté de l'Etat*, dans l'ouvrage de Christophe Assens, *Les réseaux de service public menace ou opportunité pour l'action publique*, aux presses de l'EHESP août 2015.
19. *La guerre que l'on devra peut-être faire un jour*, numéro hors série de la Revue de Défense Nationale, juin 2015.
20. *Les entreprises face aux affrontements informationnels*, in numéro Les défis de la protection des données à l'ère du numérique, Revue Sécurité et stratégie, numéro 17, 2015.
21. *Rapports de force économiques entre puissances conquérantes*, i-Cube, in e-book *Le Nouvel Ordre digital*, réalisé en collaboration avec le Cabinet de conseil en stratégie Roland Berger et l'École de Guerre Economique, mai 2015.
22. *La France a-t-elle un train de retard ?* numéro hors-série de la revue *Conflits*, hiver 2014.
23. *Les entreprises face aux affrontements informationnels*, Revue Sécurité et stratégie, 2014.
24. *La culture française de l'intelligence*, Revue française de Géoéconomie, septembre 2014.
25. *L'apport de l'intelligence économique au renseignement*, actes du colloque « *Pour une école française du renseignement* », co-organisé par le Centre Français de Recherche sur le Renseignement (CF2R) et le Groupe de recherche sur la sécurité et la gouvernance (GRSG) de l'université Toulouse, éditions Ellipses, 2014.
26. *Apprendre à protéger son capital informationnel*, Revue Constructif, juillet 2014.
27. *La face cachée de la guerre de l'information*, mai 2014, Revue de Défense Nationale.
28. *L'étude de la guerre économique et des problématiques associées*, "L'intelligence compétitive dans un monde globalisé », publié par l'Institut Espagnol d'Etudes Stratégiques, ISBN : 978-84-9781-842-1. NIPO: 083-13-121-3, Ceseden, Madrid, 2013.
29. *Le piège technologique de la cyberguerre*, Nouvelle Revue de Géopolitique, janvier 2013.
30. Co-auteur avec François Jeanne Beylot de l'article *Intelligence économique et données numériques*, Revue Economie et Management, 2012.
31. Co-auteur avec Nicolas Mazzucchi, *Alliance militaire et guerre économique, le cas de l'OTAN*, RDN, 2012.
32. *La nouvelle économie politique*, revue Limes, 2012.
33. *De la guerre de l'information aux cyber conflits*, dossier réalisé par le CSFRS pour Enjeux les Echos, mars 2012.
34. *Et la France dans tout cela ?* Nouvelle revue géopolitique (janvier, février, mars 2012).
35. *Les démocraties occidentales face à la guerre de l'information*, Nouvelle revue de Géopolitique, automne 2011.
36. Co-auteur avec Patrice Lefort-Lavauzelle de l'article *Une démocratie peut-elle mener une guerre de l'Information*, revue Défense, septembre 2011.

37. *L'accroissement de puissance par l'économie*, actes du colloque des Etats Généraux de l'intelligence économique, juin 2011.
38. *Une tendance à la relocalisation*, L'Atlas des mondialisations, Le monde hors série, 2010-2011.
39. *La guerre économique, un art qui s'enseigne*, actes du colloque Prometheus « La protection juridique des informations à caractère économique », octobre 2010.
40. *Les guerres de l'information* dans l'ouvrage *Management stratégique de la concurrence*, coordonné par Frédéric Leroy et Saïd Yami, Dunod, 2009.
41. *Intelligence économique et problématique de puissance* dans l'ouvrage *Regards croisés sur l'intelligence économique, co-construction d'une discipline*, dirigé par Jean-Pierre Bernat, Editions Hermès Lavoisier, 2008.
42. *La complexité des rapports de force économiques* rédigé avec Alice Lacoye Mateus dans le cadre du numéro spécial de la revue française de géoéconomie (numéro dont la conception éditoriale a été confiée à Christian Harbulot et Didier Lucas du département EGE de l'ESLSCA), avril 2008.
43. *Le rôle de l'information dans les conflits asymétriques* pour les cahiers n°12 du Collège de l'Enseignement Supérieur de l'Armée de Terre (CESAT), avril 2008.
44. *La guerre économique à l'ère de la société de l'information* rédigé avec Didier Lucas pour le numéro spécial *Guerre économiques* de la revue *Diplomatie Hors-série* numéro 05, avril 2008.
45. Co-auteur avec Philippe Baumard de l'article *La maîtrise de l'information dans les conflits asymétriques*, dans *Bulletins d'études de la marine* (publication de la Marine Nationale, 2007).
46. Co-auteur avec Didier Lucas de l'article *Comment résister aux attaques par l'information ?* dans l'ouvrage d'Alice Guilhon et Michel Henri Bouchet, *Intelligence économique et gestion des risques*, Editions Pearson, juin 2007.
47. Co-auteur de l'article *Mondialisation, la main visible des puissances*, *Revue de Défense Nationale*, juillet 2006.
48. Interview sur *le patriotisme économique*, *Revue parlementaire*, avril 2006.
49. *La légitimité du patriotisme économique*, *Revue de Défense Nationale*, avril 2006.
50. *Le renseignement au service de la puissance*, revue *Agir* n°25, mars 2006.
51. *De la légitimité de la guerre cognitive*, revue de l'Institut de Recherches Stratégiques, janvier 2005.
52. *L'intelligence économique : le passage à l'acte*, revue de la Défense nationale, décembre 2004.
53. *Pourquoi l'Ecole de guerre économique ?* cahiers scientifiques de *Regards sur l'intelligence économique*, novembre 2004.
54. *L'émergence de l'intelligence économique en France*, numéro spécial de la revue *Constructif*, mai 2004.
55. *La France et l'Europe face à l'américanisation de l'arme de la connaissance*, revue *Conflits actuels*, mars 2004.
56. Interview sur *l'intelligence économique* à la revue *Harvard Business Manager (Europe)*, 2003.
57. *De la volonté de puissance américaine*, revue française de géopolitique, 2003.
58. *Mutation du renseignement dans les affrontements économiques*, *Revue Historique des Armées*, 2002.
59. *La guerre de l'information du faible au fort*, numéro spécial de la revue *Panoramiques*, avril 2001.
60. *Frappes informationnelles sur Internet*, numéro d'été dans la revue *Pouvoirs d'entreprise*.
61. *L'autre versant du Knowledge management*, dans la revue *UE 2000*, numéro spécial sur le knowledge management, éditée par l'Union des Elèves de l'Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers, printemps 2000.
62. *Intelligence économique et guerre de l'information*, revue *Mars*, troisième trimestre 1999.

63. Co-auteur avec Pascal Jacques Gustave, de l'article *Manœuvre médiatique et compétition économique*, revue Enjeux Atlantiques, décembre 1998.
64. *Une approche française de l'intelligence économique* dans l'ouvrage collectif de l'Amiral Lacoste sur la culture française du renseignement, Economica, 1998.
65. *De l'économie de marché à l'économie de combat*, revue des conseillers du commerce extérieur, 1998.
66. Co-auteur avec Philippe Baumard, de l'article *Perspective historique de l'intelligence économique*, n°1 de la revue française d'intelligence économique, automne 1997.
67. Co-auteur avec Nicolas Moinet, de l'article *Le rôle de la communauté scientifique dans la préservation des intérêts de puissance*, revue Défense, décembre 1996.
68. Auteur de l'article *Sécurité économique et contre-ingérence*, colloque IEC, novembre 1996.
69. Co-auteur avec Pascal Jacques-Gustave de l'article *La contre-information ou comment répondre à une attaque*, Cahiers de la Fonction publique, novembre 1996.
70. Co-auteur avec le Général (cr) Pichot-Duclos et Rémi Kauffer, de l'article *La République et le renseignement*, revue de Défense Nationale, mai 1996.
71. *Les nouvelles menaces*, actes du forum Entreprises et intelligence économique, publication de l'IHEDN, juillet 1995.
72. Co-auteur avec le Général (cr) Pichot-Duclos, de l'article *Le faux débat sur la guerre économique*, revue de Défense Nationale, mai 1995.
73. Co-auteur avec le Général (cr) Pichot-Duclos, de l'article *L'émergence d'un nouveau type de renseignement : le renseignement de sécurité économique*, revue Enjeux Atlantiques, premier trimestre 1995.
74. *Le renseignement, levier de l'économie japonaise*, revue Enjeux Atlantiques, premier trimestre 1995.
75. *Les nouvelles menaces sur l'entreprise*, numéro spécial de la revue Echanges, 1994.
76. *Analyse comparative en termes d'intelligence entre les Etats-Unis, le Japon et l'Europe*, rapport du CFCE sur l'intelligence économique et concurrentielle aux Etats-Unis, mars 1993.
77. Co-auteur avec Bernard Nadoulek des articles *Le conflit gradué*, *Affrontements de théâtre et verrou pan-américain*, revue L'impensé radical, automne 1985.